

Project Management

Este curso se basa en la aplicación de las mejores prácticas de Dirección de Proyectos dentro del marco metodológico desarrollado en la publicación "A Guide to the Project Management Body of Knowledge, (PMBOK® Guide) – Sixth Edition", el cual por primera vez incluye información detallada y específica sobre enfoques "Agiles" de la Dirección de Proyectos. La guía del PMBOK® es un estándar emitido por el Project Management Institute, entidad rectora a nivel mundial en esta disciplina.

Curso basado en el PMBOK® 7ma edición (2021) y el Estándar ANSI/PMI 99-001-2021 para la gestión de proyectos, que proporciona una base para comprender la gestión de los proyectos al día de hoy, integrando los enfoques tradicionales y los más actuales.

Los conceptos presentados son aplicables independientemente de la industria, ubicación, tamaño, o enfoque de entrega, por ejemplo, predictivo, híbrido o adaptativo. Describen el sistema dentro del cual los proyectos operan, incluida la gobernanza, las posibles funciones, el entorno del proyecto y consideraciones sobre la relación entre la gestión de proyectos y la gestión de productos.

Este curso está dirigido, entre otros a: profesionales del proyecto, consultores, educadores, estudiantes, patrocinadores, partes interesadas y proveedores que:

- Son responsables o rinden cuentas de la entrega de los resultados del proyecto.
- Trabajan en proyectos a tiempo completo o parcial.
- Trabajan en oficinas de gestión de carteras, programas o proyectos (PMO).
- Participan en el patrocinio del proyecto, la propiedad del producto, la gestión del producto, liderazgo ejecutivo o gobernanza del proyecto.

Duración

El curso tiene un formato de taller teórico-práctico, con una duración de 40 horas en 10 clases de 4 hs cada una.

Descripción del curso

1. Parte I (Estándar de Gestión de Proyectos).

- 1.1. Definiciones
- 1.2. Un sistema para crear valor.

Project Management

- 1.3. Proyectos exitosos y proyectos que crean valor.
- 1.4. Flujo de información entre componentes de un sistema de valor.
- 1.5. Sistema de gobierno.
- 1.6. Funciones asociadas a los proyectos.
- 1.7. El entorno de los proyectos.
- 1.8. El estándar de gestión de proyectos y sus principios.
- 1.9. Los 12 principios del estándar.

2. Parte II (Guía del PMBOK).

- 2.1. Cambios del PMBOK.
- 2.2. Principios y dominios de desempeño.
- 2.3. Dominios de desempeño.
 - 2.3.1. Enfoque de desarrollo y ciclo de vida de un proyecto.
 - 2.3.2. Planificación.
 - 2.3.3. Interesados.
 - 2.3.4. Equipo.
 - 2.3.5. Trabajo del proyecto.
 - 2.3.6. Entrega.
 - 2.3.7. Medición de resultados.
 - 2.3.8. Incertidumbre.
 - 2.3.9. Trabajo grupal (primera parte).
- 2.4. Adecuación.
 - 2.4.1. Qué se adecúa.
 - 2.4.2. Proceso de adecuación.
 - 2.4.3. Ajuste de los dominios de desempeño.
 - 2.4.4. Diagnóstico.
 - 2.4.5. Trabajo grupal (segunda parte).
- 2.5. Modelos, Métodos y Artefactos.
 - 2.5.1. Modelos.
 - 2.5.2. Métodos.
 - 2.5.3. Artefactos.
 - 2.5.4. Algunos ejemplos de uso.
- 2.6. Conclusión.