



Red de Colegios CEAS

¿Cómo un modelo de gestión en red habilita el liderazgo pedagógico del director?



Juntos, multiplicando
el impacto educativo

6 de agosto de 2026

Somos CEAS

11

Red de colegios católicos,
inclusivos y de excelencia.

8

Comunas de
Santiago

8.500

estudiantes

950

trabajadores

79,9%

índice de vulnerabilidad

3

Liceos Bicentenario
de Excelencia

35

Años de trayectoria

Modelo educativo



Nuestro modelo educativo está **centrado en el estudiante** y en su desarrollo integral.

Se sustenta en una **cultura escolar** que promueve la **excelencia, la sana convivencia y las altas expectativas**.



Plan Estratégico 2024-2028



COMPROMISO # 1

Formación con
Sello católico



COMPROMISO #2

Primeros años:
Comienzos sólidos
para todos
nuestros niños y
niñas



COMPROMISO #3

Desarrollo
integral para todos
nuestros
estudiantes,
respetando su
diversidad



COMPROMISO #4

Crecimiento y
Excelencia
Académica

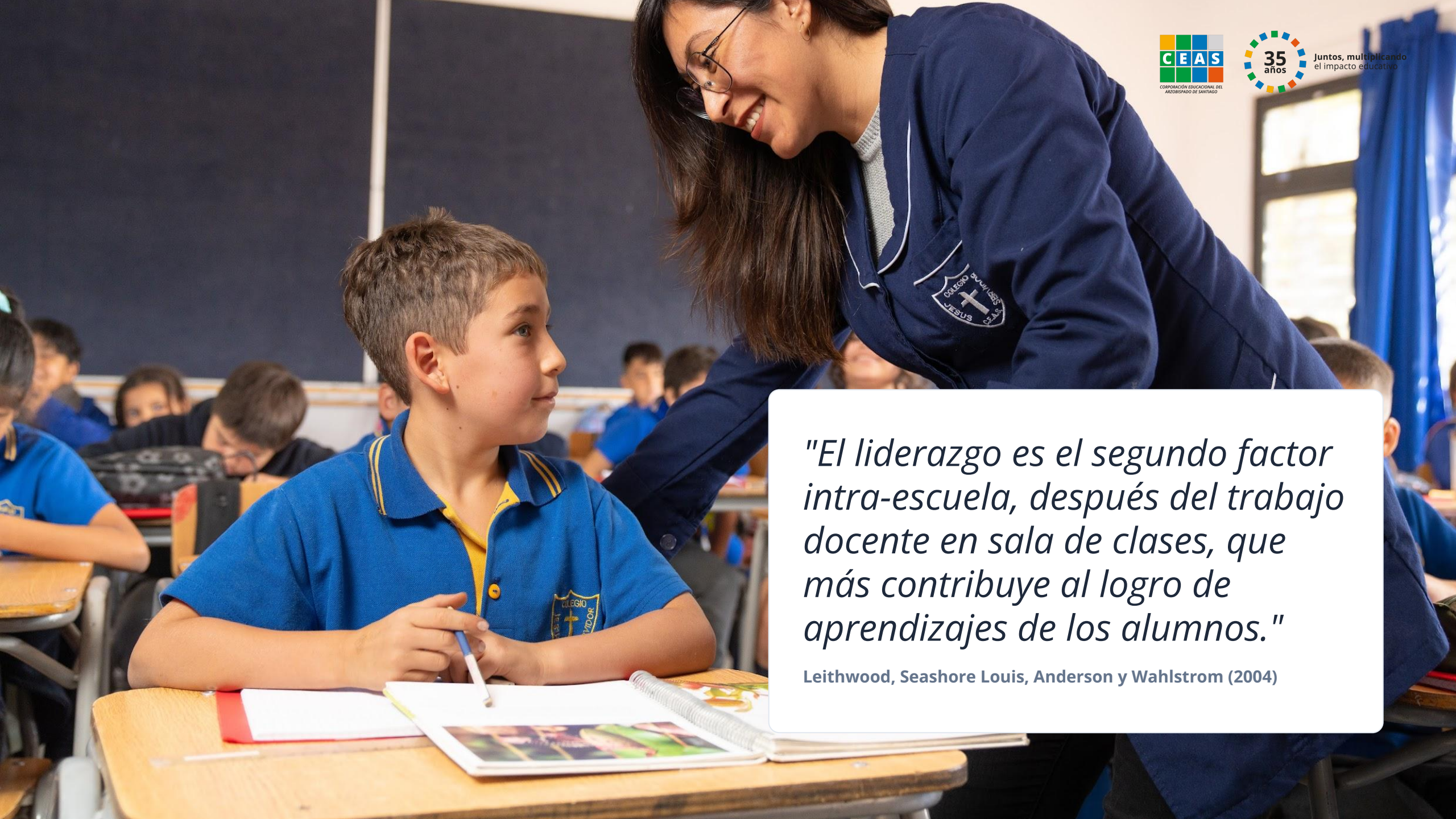


COMPROMISO #5

Estudiantes
optimistas capaces de
enfrentar y desarrollar
proyectos de vida
profesional y social.



¿Cómo reorganizar la gestión del
sostenedor para que el director
pueda dedicar **más tiempo al
aprendizaje** de los estudiantes?



"El liderazgo es el segundo factor intra-escuela, después del trabajo docente en sala de clases, que más contribuye al logro de aprendizajes de los alumnos."

Leithwood, Seashore Louis, Anderson y Wahlstrom (2004)



La visibilidad del impacto de un liderazgo eficaz es mayor en escuelas vulnerables.

(Leithwood, Seashore Louis, Anderson y Wahlstrom, 2004)



El propósito del nivel central no es hacer el trabajo del director, sino hacer posible que el director haga el suyo.

Estructura espejo

COLEGIO

Liderazgo Principal

- Director

Equipo Directivo

- Coordinación Académica /
Coordinación PIE
- Coordinación de Formación
- Administración Pedagógica
- Administración Financiera

Conexión Directa
Acompañamiento

NIVEL CENTRAL

Liderazgo Principal

- Dirección Ejecutiva

Direcciones de Área

- Dirección Académica
- Dirección de Formación
- Dirección de Administración
y Finanzas

Área Comunicaciones

Área Jurídica

¿Por qué una estructura espejo?



Al servicio de los colegios

Diseño centrado en las
necesidades y el
acompañamiento directo de
cada comunidad escolar.



Una estructura liviana

Organización ágil que evita la
burocracia y facilita procesos de
soporte rápidos.



Tiempo donde más importa

Foco prioritario en el aula,
maximizando las horas
dedicadas al aprendizaje
escolar.



Trabajo en red

Colaboración sistémica y
sinergia activa entre todos los
colegios de la red.

Somos una estructura matricial

El enfoque matricial optimiza la gestión donde realmente importa, marcando una distancia clave frente a modelos tradicionales.

— El valor de la Red CEAS



¿Cómo acompañamos a los directores?

PLAN ESTRATÉGICO 2024-2028



Gestión basada en datos

Lo que no se mide no se puede gestionar.



Acompañamiento y gestión del desempeño

Capacitación, Observación y feedback, Caminata de aula



Comunidades de Aprendizaje Profesional

Espacios colaborativos profesionales para planificar, compartir buenas prácticas y resolver desafíos en red.



Reuniones de gestión

Encuentros sistemáticos: semanalmente con directores y tres veces al año con cada equipo directivo.

| Experiencia exitosa | Reuniones de Gestión

Reuniones de gestión

3

Reuniones al año

Planificación,
seguimiento y
evaluación sistemática
de la gestión escolar.

Escucha Activa

Levantamos prácticas exitosas y necesidades desde los establecimientos.

Foco en Indicadores

Toda conversación se centra en los indicadores clave que orientan y optimizan la gestión.

Datos Procesados

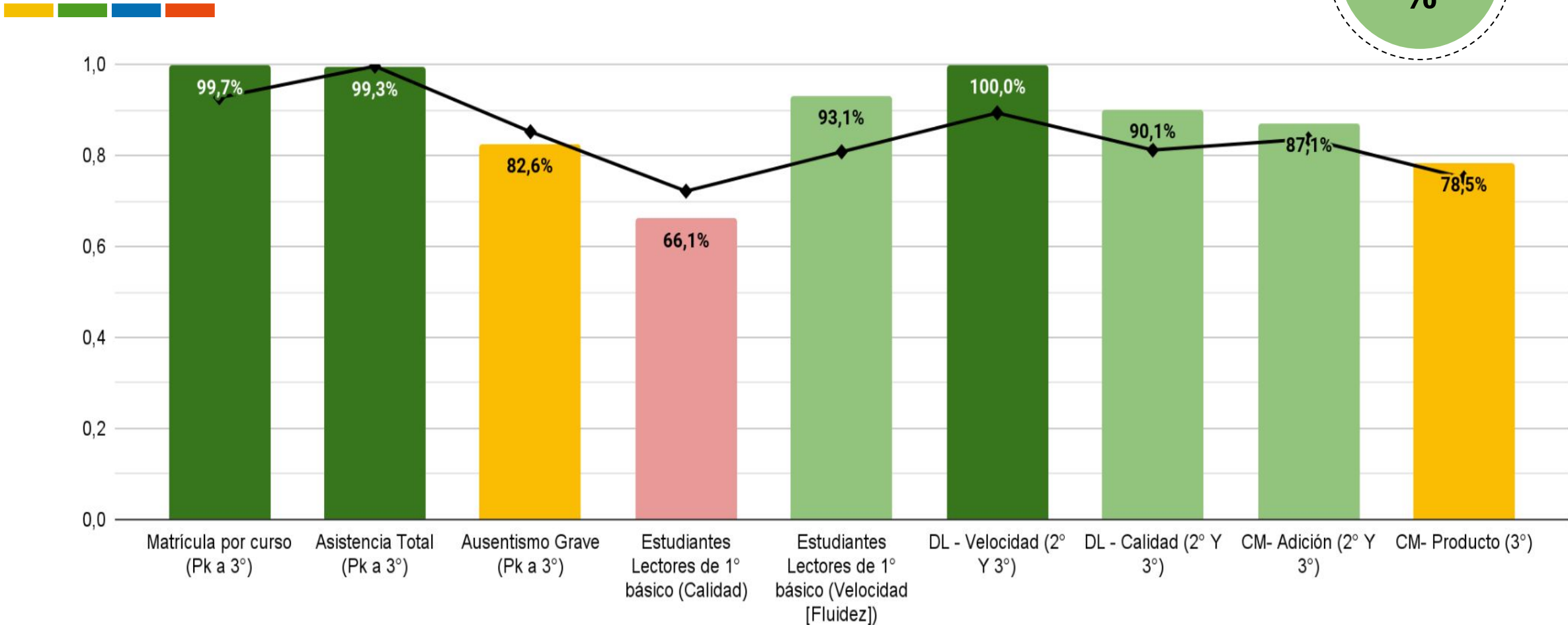
El colegio no pierde tiempo levantando información: CEAS entrega datos procesados y modelos desde el centro.

Decisiones Estratégicas

El objetivo final es capacitar al equipo para usar la información en la toma de decisiones con impacto real.

Análisis indicadores compromiso 2: Comienzos sólidos para todos nuestros niños y niñas

88,5
%



Meta 2025	380	89%	30,0%			90,0%	80,0%	88,0%	82,0%
Meta 2024	372	88,0%	30,0%	90%	90,0%	85,0%	80,0%	91,0%	91,0%
Resultado 2024	371	87,4%	36,0%	60,0%	84,0%	86,0%	72,0%	79,0%	71,0%



Juntos, multiplicando
el impacto educativo

| Aprendizajes en RED

El valor de la RED CEAS



-  Compartimos objetivos
-  Usamos un lenguaje común
-  Tomamos decisiones con los mismos criterios y datos
-  Aprendemos de las buenas prácticas
-  Resolvemos desafíos juntos

**La red disminuye la
variabilidad entre colegios y
acelera el aprendizaje
organizacional.**

5 claves para habilitar el liderazgo pedagógico

01



**Organización
al servicio de
los colegios**

02



**Gestión del
tiempo:**
*"A lo que se
dedica el
tiempo y los
recursos es lo
relevante"*

03



Datos:
*"Lo que no se
mide no existe
y no se puede
modificar".*

04



**La red
multiplica
capacidades
del equipo.**

05



**Foco en el
estudiante**
*"Cada decisión
se centra en el
aprendizaje y
bienestar"*



Juntos, multiplicando
el impacto educativo

Conoce más de la **Red de Colegios CEAS**



Sitio Web

www.ceas.cl



Instagram

[@colegiosceas](https://www.instagram.com/colegiosceas)



LinkedIn

[Red de Colegios CEAS](#)



Juntos, multiplicando
el impacto educativo