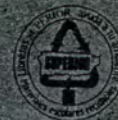


POTUS HAS SEEN

THE President Has Seen
June 2000

CLINTON LIBRARY PHOTOCOPY



THOM-TEX PAPER CONVERTING CORP. RIO GRANDE, P. R.
Assembled in D. R.

FRED THOMPSON, TENNESSEE, CHAIRMAN

WILLIAM V. ROTH, JR., DELAWARE
TED STEVENS, ALASKA
SUSAN M. COLLINS, MAINE
GEORGE V. VOINOVICH, OHIO
PETE V. DOMENICI, NEW MEXICO
THAD COCHRAN, MISSISSIPPI
ARLEN SPECTER, PENNSYLVANIA
JUDD GREGG, NEW HAMPSHIRE

JOSEPH I. LIEBERMAN, CONNECTICUT
CARL LEVIN, MICHIGAN
DANIEL K. AKAKA, HAWAII
RICHARD J. DURBIN, ILLINOIS
ROBERT G. TORRICELLI, NEW JERSEY
MAX CLELAND, GEORGIA
JOHN EDWARDS, NORTH CAROLINA

HANNAH S. SISTARE, STAFF DIRECTOR AND COUNSEL
JOYCE A. RECHTSCHAFFEN, MINORITY STAFF DIRECTOR AND COUNSEL

NSC-6/23

United States Senate

COMMITTEE ON
GOVERNMENTAL AFFAIRS

WASHINGTON, DC 20510-6250

June 21, 2000

JUN 22 10:25

The President
The White House
Washington, DC 20500

Dear Mr. President:

I am writing to request a complete, unedited copy of the June 1998 agreement between the United States and the People's Republic of China (PRC) regarding post-shipment verifications for all exports, particularly high performance computers.

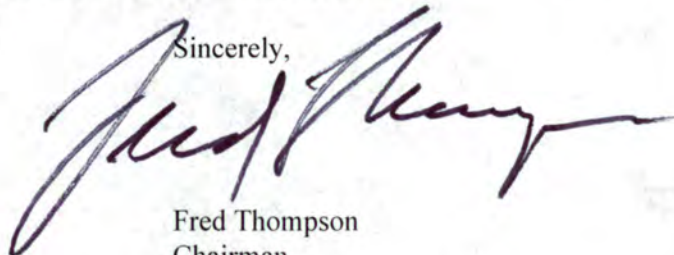
In its May 25, 1999 unclassified report, the House Select Committee on U.S. National Security and Military/Commercial Concerns with the People's Republic of China—the "Cox Committee"—stated that high performance computers (HPCs) are essential to the PRC's nuclear weapons, ballistic missile, intelligence collection and other military programs. The report adds that "The PRC is convinced that the United States has the most advanced HPC technology" and that the PRC "seeks to acquire as much of it as it can" for its military programs.

The Cox Committee also stated that it "reviewed the terms of the [June 1998] U.S.-PRC agreement and found them wholly inadequate" and that the conditions placed on the implementation of post-shipment verifications "render the agreement useless." Given this assessment, the Administration's relaxation of controls on HPC sales, reports from the Intelligence Community regarding the PRC's ongoing proliferation activities and military modernization programs, and present efforts to loosen export controls even further, I am concerned that current export administration policies and procedures—particularly post shipment verifications and license condition enforcement—may be insufficient, and adversely affect national security.

I am also concerned about the Cox Committee's report that your administration refused to allow full publication of this agreement because "the PRC would object to making the terms of the agreement public."

Therefore, to assess the national security impact of these changes and provisions, and in order for the Governmental Affairs Committee to properly fulfill its legitimate oversight role, I request that a copy of the June 1998 agreement between the United States and the PRC regarding post shipment verifications for all exports be sent to the Governmental Affairs Committee forthwith.

Sincerely,



Fred Thompson
Chairman

FT:mte



THE PRESIDENT HAS SEEN
6-1-00

Mayor Marc H. Morial

April 4, 2000

The Honorable William J. Clinton
President of the United States of America
The White House
Washington, D.C.

Dear President Clinton:

I regret that I cannot be with you during your visit to New Orleans.

Nonetheless, I welcome you warmly to a City that knows you, supports you, and loves you.

Because of my responsibilities as Chair of the Advisory Board of the United States Conference of Mayors, I am attending the Trans Atlantic Mayors Summit today in Lyon, France. This Summit brings together Mayors from the United States, France and West Germany for high level issues of mutual concerns.

During your tenure as President, our city has received not only attention, but also support and for this we are extremely grateful to you. Our crime rate has declined by over 60% since 1994, and our unemployment rate is at historic lows. Moreover, we have added new homeowners and are in the process of redeveloping the neighborhoods in new and exciting ways. All of this progress would not have been possible without your strong personal support, as well as that of the Vice-President, the Cabinet, and your staff.

Because I know that it is crucial that the Democrats retain control of the White House in 2000, I have agreed to make a generous contribution to the Democratic National Committee in gratitude for your support as well as with the strong conviction that the continuance of your legacy will be good for my city and all of our people.

The Honorable William J. Clinton
April 4, 2000
Page 2

Please enjoy New Orleans!

With warmest regards, I remain,

Very truly yours,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "M H Morial". The signature is fluid and cursive, with a large, sweeping flourish at the end.

Marc H. Morial
Mayor

MHM/cmt

THE PRESIDENT HAS SEEN

6-1-00

bin

PHOTOCOPY
WJC HANDWRITING

THE PRESIDENT HAS SEEN

6-1-00

✓

MILITARY ORDER OF THE PURPLE HEART
CHARTERED BY CONGRESS



R. LOUIE SPINELLI
NATIONAL JR VICE COMMANDER
1999 - 2000

PHONE: (732) 846-8210
FAX: (732) 846-0116

17 7TH STREET NEW BRUNSWICK, NJ 08901

PHOTOCOPY
WJC HANDWRITING

THE PRESIDENT HAS SEEN

6-1-00

THE WHITE HOUSE

WASHINGTON

May 18, 2000

copied
Ricchetti
Podesta

MEMORANDUM TO THE PRESIDENT

From: Ann F. Lewis

Re: Iris Martin

Ricchetti
cf. M. - Podesta
B

As you know, Iris has been working for the past year on a project to review the achievements of your Presidency. It is modeled on work she has done with corporate leaders who are preparing their companies for change. She has interviewed past and present members of your staff, and gone over speeches and radio addresses. The first result of this work is a comprehensive report you received last month.

Iris is now working to produce a video, using some archival footage and some new material, which can be shown at the convention (and/or other DNC sponsored events). She has talked with Joe Sandler, and asked him to prepare a contract for her with the DNCC to produce the video. Joe is following up with the DNC and White House senior staff.

Iris was concerned that she had a hard time getting a response for this project, especially since I am no longer available to work with her. Harry Thomasson told her last month he would be unable to participate. Iris is now working with a producer she knows and has worked with before.

She is looking forward to seeing you on Friday in Philadelphia to tell you that she is making progress.

Steve
Discuss at
me first
NH

Murphy has
control of situation.
I can give you
background. NH

PHOTOCOPY
WJC HANDWRITING

Ask whether she's talked
to Pres. Carter?

THE PRESIDENT HAS SEEN

6-1-00

**AMERICAN ASSOCIATION
OF SCHOOL ADMINISTRATORS**

**LEADERSHIP
FOR LEARNING**

May 26, 2000

President William Clinton
The White House
1600 Pennsylvania Avenue
Washington, DC

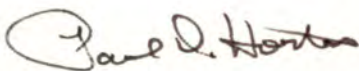
Dear President Clinton,

On behalf of the American Association of School Administrators and America's public education leaders I would like to express our appreciation for the role that you have come to play in the life of America, and to offer you the opportunity to become the recipient of the American Association of School Administrators' 2001 Galaxy Award, our highest honor. This award will be presented at our 2001 National Conference on Education in Orlando, Florida next February.

The Galaxy Award, inaugurated in 1999, is a successor to the American Education Award. Previous recipients include Helen Keller, Lyndon Johnson, and Walt Disney. The winner always accepts the award at our conference and speaks to our members and guests. Last year's Galaxy recipient was Bill Gates. Steven Spielberg accepted the award and spoke to an audience of over 5000 people at our conference this year. We would like to add your name to that list next year. The Galaxy Award goes to someone who points us toward the future.

We invite you to come to Orlando to receive the award and to address our membership at next year's conference. The dates for the conference are February 16-18, 2001. We have not finalized our program and can offer you any of those three dates. Your presence would be particularly appropriate since our president, Dr. Benjamin Canada, will be giving the award. Dr. Canada, the superintendent of the Portland, Oregon Schools is the first African-American president of AASA in our 135-year history. I know that it would be very meaningful for him if you were able to receive the award on his watch.

Sincerely,



Paul D. Houston, Ed.D.
Executive Director

(703) 528-0700
1801 North Moore Street • Arlington, Virginia 22209

An Equal Opportunity Employer

PHOTOCOPY
WJC HANDWRITING

AMERICAN ASSOCIATION
OF SCHOOL ADMINISTRATORS

1801 North Moore Street • Arlington, Virginia 22209

LEADERSHIP
FOR LEARNING

Stylianou / ce to Reed / 7/11
McDaplan
for post President request

President William Clinton

THE PRESIDENT HAS SEEN
6-1-00

Copied
Street
Reed
Henrich
Podesta

THE PRESIDENT HAS SEEN
6-1-00

in hand
See Com to lead
Trade Mission
to Algeria

Copied
Bergen
NSC WW Desk
Podesta

Shiramax, Ltd.
Suite 300
201 S. 18th Street
Philadelphia, PA 19103
U.S.A.

Sandy Algeria
want
See Com to lead
trade mission to Algeria

Ronald L. Kaiserman
President

Tel. 215-546-2665 Ext. 133
Fax: 215-546-6828

email: rkaiserman@kaiserman.com

*Someone should
call him,
hear him out - BSC*

PHOTOCOPY
WJC HANDWRITING

THE WHITE HOUSE

WASHINGTON

THE PRESIDENT HAS SEEN

5-26-00

Sandy still working
on clearing situation —

—

Kui

THE PRESIDENT HAS SEEN

5-30-00

Ambassador Christopher Ashby
US Embassy Montevideo
APO AA 34035

President Bill Clinton
The White House
1600 Pennsylvania Ave. NW
Washington, DC 20500-2000
May 16, 2000

copied
Berger
NSC WW Desk
Podesta

Sawdy
to prove the President
to support the - all
discovery -
BC

Dear Bill,

Sorry I haven't written in a while, but you seem to be doing just fine without my input. I saw your spoof video, it was great. I hope you are enjoying these last few months.

One of the really neat things about living abroad is that you have a different and in many ways more interesting view of the US. This is especially true of election years. As almost always happens, foreigners want the incumbents to stay in power, and that appears to be true here as well. Sanguinetti used to say that he did better with the Republicans on trade and the Democrats on Human Rights, but your trade efforts have taken that away from the Republicans. Of course, Gore is not you, and there is some concern about his free-trade credentials. However, the big casualty from Seattle was the EU, who now appear farther than ever from opening up their markets. That leaves us.

I gather that Gore is having a difficult time right now, but there is a long way to go. It appears that all the big issues are going his way, and should continue to. Gore seems to have trouble running an effective campaign when he is not under attack. However, that will change later. I continue to believe that Bush has no substance, and that will eventually come through. (Deep down, he is shallow).

Things continue to go well here. I really feel like I am in my stride, and the breaks are going our way. I gather that Bob Nash was never able to identify a good slot in Washington for me to finish out your Administration, but I have a great job and love doing it. And I do it pretty well, so it's not so shabby. I would still like to work in the next Administration if possible, but it is a long shot. What I really would like to be is Deputy Secretary of State and try to inject some professional management into this place. They are extraordinarily talented people who are very poorly managed.

I read an article the other day that everyone from the people of Nebraska to golfing buddies are trying to get a piece of you in the last months of your term. I will add my iron to the fire, in hope that you can give President Batlle an invitation for a working meeting at the White House. He is becoming the stalwart pro American in the region, the role that Menem used to occupy. I think he can be a lot of help in the future.

Our only bad news is that Patrick was in an auto accident in Phoenix, and broke his

PHOTOCOPY
WJC HANDWRITING

Mike
Rum

pelvis. He got pretty banged up, but nothing that a few months recuperation will not heal. The biggest problem is that he had joined to Marine Corps and had planned to go in in July. That will have to be postponed until the end of the year. I am beginning to make re-entry plans as well. Kathleen wants to go to a private school in Houston where she knows a lot of kids from her summer camp in Texas, so that is where we are aiming for now. Amy wants to go to Law School, and I want to enjoy good Mexican food. Beyond that, I would like to increase trade with South America and get guns off my streets. So I will have plenty to do. Perhaps I'll run against Tom DeLay.

Frankly, I'm not sure how things look for Hillary; it is a very delicate situation. . Tell her we wish her well.

Best Regards
Kit



Stanley K. Sheinbaum

Fax

To: Nancy Hernreich

From: Stanley K. Sheinbaum

Fax:

Pages: 4

Phone:

Date: 05/17/00

Nancy,

Thank you for passing this on to the President.



THE PRESIDENT HAS SEEN

5-30-00

Stanley K. Sheinbaum

copied
 Berger
 NSC WW Desk
 Podesta

FAXED

Sandy
 What about this?
 JS

17 May, 2000

Mr. Samuel Berger
 Via Fax

Subject: Young Chehabi and Syria/Assad

Dear Sandy,

I have written before about young Dr. Hasem Chehabi, living here in Newport Beach, California and founder of the prestigious Newport Diagnostic Center but who more importantly is the son of Chehabi, the former Chief of Staff to Assad. He is very knowledgeable about Syria and stays in close touch visiting about twice a year. He had returned from such a trip last Tuesday night, the 9th. I immediately spent almost two hours with him, and then took off for Washington arriving late Thursday and leaving early Saturday—giving me opportunity to at least meet with Rob Malley. At the First Lady's reception for Queen Noor I did get a glimpse of you but not much chance for discussion. Perhaps I too was too distracted by the need to ogle the Queen—as was you.

One thing Dr. Chehabi put to rest was the rumor that President Assad had suffered a stroke. Although not in the best of health he, Assad, had gone to Cairo just a day or two before.

Chehabi and I discussed my two memos, the one to Shimon Peres and the other to George Papandreou, the Greek Foreign Minister. Chehabi is the one who had convinced me some time ago—and confirmed since by a number of authoritative others—that the Syrians' interest in the Golan is not access to the Galilee water. Rather, they need water for their northern agricultural strip behind the Golan.

George Papandreou has developed a relationship with his counterpart, the Turkish Foreign Minister—even to the point of working out a resolution of the Cyprus question. My point to Papandreou was that he should also work the Turks over to make Turkish water available to that northern part of Syria. The selling point would be that this would further enhance Turkey's ability to get Western European support to join the European Union, which is very high on the Turkish agenda.

PHOTOCOPY
 WJC HANDWRITING

Samuel Berger
17 May, 2000
Page 2

Obviously, Turkish water into Syria would not resolve the entire Syrian/Israel problem, but it would eliminate one major obstacle I hear from so many Israelis and US officials—that the real interest of the Golan for the Syrians is to have access to Galilee water.

Chehabi felt that my proposal would clearly generate responsiveness in Syria. However, the real problem remains the June '67 line, that is, that Syrian sovereignty had to extend right down to the water line at the Galilee. He was forcefully adamant about that and worse kept purporting that that is also the intransigent position of President Assad and the Syrian people generally, not only the Alewites, but also including the run of the Baath Party. I did not like his answer—and I told him so—which he put in terms of the matter of "dignity" for the Syrians. For Assad it was almost personal because it was on his watch that the Golan was lost. Much as I argued that that rigidity could lead to further conflict that did not seem to make a dent.

Finally I suggested the device—as has been used elsewhere in the Middle East—that the Syrians retain sovereignty over that strip along the water including a road the Israelis could use but with the UN in control of that passage near the water. Chehabi was not excited about that proposal either, but did not dismiss it.

The next day in Washington I was able to meet with Rob Malley who told me that that idea had been kicking around but it had certainly picked up no enthusiasm from the Israelis. After I left Rob I toyed with the idea that it might be more saleable to the Israelis if while the Syrians retained the sovereignty down to the water's edge it could be the US who could control the road passage. That, of course, raises other policy problems which is not for me to get into here. Possibly the US along with a consortium of maybe two other West European nations might be the answer.

Rob also raised the point that for the Israelis to become more accommodating have to witness Syrian gestures—not necessarily substantive ones—such as returning the body of the Israeli soldier, Eli Cohen (sp?), which the Israelis have been hoping to retrieve for years. In addition, Assad should invite Israelis to Syria and not just Israeli-Arabs. Someone like Yossi Beilin comes to mind although also good but far more difficult would be Deputy Defense Minister Ephraim Sneh.

Samuel Berger
17 May, 2000
Page 3

And so it goes. I have reported most of this back to Chehabi who despite his intransigence on the matter of the June '67 line seems intent on doing everything possible to help bring about resolution to all this.

On the matter of persuading Assad to invite an Israeli, is it conceivable that US Ambassador Crocker in Damascus could play a role in selling that possibility to Assad?

Sincerely,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Stanley", with a large, sweeping initial "S" and a stylized, elongated "y" that extends downwards and to the right.

Stanley K. Sheinbaum
SKS/kc

cc: President Bill Clinton
Rob Malley
Mara Rudman

THE PRESIDENT HAS SEEN

5-18-00



*Max is Kennedy's brother
C. G. Frampton
Reed
Podesta
Burkhardt
Streett*

00 MAY 16 PM2:00

May 8, 2000

President William Jefferson Clinton
The White House
Washington, DC 20500

Dear Mr. President:

Thank you for the photograph you signed in Dorchester two months ago, when Kris Engskov pulled me from way back in the crowd to someplace I am sure I was not supposed to be. And it was great to see you last month at the St. Patrick's Day Dinner, when Sean Maloney did the same. I feel honored to have friends in such powerful positions.

But as you know, the real power comes in spending political capital, and I want to ask you to spend some on a cause that is making a real difference in the lives of inner city kids around Boston.

Before I began running Senator Kennedy's re-election campaign, I co-founded a non-profit organization called the Watershed Institute in Boston, designed to train teachers and to expose urban schoolchildren to the same environmental issues that are being taught in wealthier school districts around America. Dirk Ziff and Robert Coles were our first two board members.

Historically, environmental education has been based on John Muir's idea that you have to take people to a beautiful place to learn about nature. We argue that the inner city is an equally important place to teach ecology, and arguably even more so. Ninety percent of the world's people live in urban environments, ninety percent of the world's waste is generated there, and ninety percent of the world's resources are consumed there. Nowhere is there a greater need to understand the environment and its relevance to all of our lives. Yet the major environmental groups shun the inner city precisely because of its perceived distance from nature.

We are filling that gap, and more. Excitingly, we have discovered that using the environment as an educational tool dramatically improves performance across the curriculum. It invites kids to think in new ways, and to use all of their senses. If we deny urban kids the ability to learn outdoors as well as indoors, we are leaving them yet another hurdle to clear.

Before they come to the Watershed Institute, my students feel that environmental issues have no bearing on their lives. In Roxbury, our young people have no idea that the ocean is just ten blocks away. They have no idea where their trash trucks go, or what kind birds are flying overhead, or why the temperature is going up every year. But we are making all of this relevant, and we are doing it not just for gifted students, but for everyone, from students with profound handicaps to the middling students who have been left out of nearly every good program.

I know how much education means to you, and I know how much your education policies have meant to America. It would honor all of us if you could come see the work we are doing with these young people, to talk to them, or come to a field site the next time you are in Boston.

Thank you so much for everything.

Sincerely,

Max Kennedy

PHOTOCOPY
WJC HANDWRITING

*copied
Frampton
Reed
Podesta
Burkhardt
(for reply)
Streett*



Speedohep@aol.com

05/31/2000 07:22:18 PM

Record Type: Record

To: Eugenie Bisulco/WHO/EOP

cc:

Subject: Re:

Dear Sir.

In Regard To Your Recent E-mail, Ref. Passing Of Johnny Ace Harris And Information Requested. I Called Mr. Chuck Arnold, Nite Oper. Manager At The Hotel Del Coronado And Was Informed That President Clinton Had Sent MS Eleanor Witt A Letter Of Condolences That Was On Display On The Nite Of..A Tribute To Johnny Ace Harris With His Family And Friends Attending At The Hotel Del Coronado.

I Do Have A Copy Of The Obituary Dated Sat. Apr. 29,2000 That Is About A Half Page That Would Be A Nice Keepsake As It Gives The Reader A Biography Of His Achievements And Mentions Both President Clinton & Former President Bush & Former First Lady Barbara Bush.

I Have A Fax #of 202 456-2461 Unless There Is One More Convenient To Your Location. I Will Stand By For Your Reply.

Sincerely Yours,

Larry W. Hepler

PS. Mr. Chuck Arnold's Cell Phone# 619 522-8099 If You Do Still Need Family Information..

See, please file -
turns out Maureen
already did the
condolence -

Eugenie



FAX COVER SHEET

Ph/Fax (619) 429-8641

MEMO

To: Ms. Eugenie Bisulco
202 395-4198

From: Mr. Larry W. Hepler
Speedohep@AOL.Com

No. of Pages Including This Sheet 2

Information Ref:
Johnny Ace Harris
Obituary - San Diego
Union - Tribune.

printing ☐ copying & fax ☐ computer graphics

From: "Larry W. Hepler" <Speedohep@aol.com> on 05/13/2000 09:01 AM GMT
Please respond to "Larry W. Hepler" <Speedohep@aol.com>

To: president@Whitehouse.GOV
cc;
Subject: The Passing Of Pianist Johnny Ace Harris, Hotel Jazz Pianist, Special Friend Of Pres. Bill Clinton

[Connection Information]

CLIENT: 205.188.198.37 [205.188.198.37]
BROWSER: Mozilla/4.0 (compatible; MSIE 5.0; AOL 5.0; Windows 98; DigExt)
URL: http://www.whitehouse.gov/WH/Mail/html/Mail_President.html

[Sender Information]

PERSONAL-NAME: Larry W. Hepler
EMAIL-ADDRESS: Speedohep@aol.com
ORGANIZATION: Hotel Del Coronado, Coronado, Ca. 92118
RELATIONSHIP: Guest Svs. Currently Employed In Good Standing
STREET-ADDRESS: 779 Manning Wy.
CITY: San Diego
STATE-PROVINCE: Ca.
ZIP-CODE: 92154
COUNTRY: USA

[Message Information]

PURPOSE: Express congratulations, thanks, or condolences
TOPIC: Public Access Email
AFFILIATION: Private Citizen
SUBJECT: The Passing Of Pianist Johnny Ace Harris, Hotel Jazz Pianist, Special Friend Of Pres. Bill Clinton

[Message]

Please Be Advised Of The Passing Of A Great Friend That You Had A Special Relationship With While Staying With Us At The Hotel Del Coronado.

He Passed Away April 26, 2000 At His Home In Middletown In His Sleep. He Fondly Made Reference Of His 4 Hr. Private Session With You As A Night He Would Never Forget. I Felt That If For Some Reason You Had Not Received The News It Would Have Been A Sad Mistake And I Have A Copy Of The Article And Story From The San Diego Tribune That I Can Forward By Fax To You Dated Sat. April 29, 2000.

Sincerely

PHOTOCOPY
WJC HANDWRITING

EB 5/24/00

Do you know? EB
J. W. C. C. C.

Eugene
President WW

Obituaries

Johnny 'Ace' Harris, 72; pianist for the Ink Spots

By Jack Williams
STAFF WRITER

To fans of piano stylist Johnny "Ace" Harris, nostalgia never sounded so good.



Johnny "Ace" Harris

A master of traditional jazz and pop standards, the former arranger and keyboard artist for the legendary Ink Spots played for British royalty, American presidents and anybody who was fortunate

enough to be within earshot.

"We've never had anybody that good," said Rod Page, a longtime San Diego disc jockey and radio commentator. "He was just an ace piano player, and so gentle, mannerly and gracious."

Mr. Harris, a regular for the last nine years in the Prince of Wales Room at the Hotel del Coronado,

died in his sleep Wednesday in his Middletown home. He was 72.

"I'm first, last and always a musician," Mr. Harris told an interviewer in recent years. "I enjoy every minute of it."

During a career that spanned more than 50 years, he made more than 100 recordings, some of them with such artists as Billie Holiday, Ella Fitzgerald and Dinah Washington. He toured with Louis Armstrong and played with Stan Getz and John Coltrane, among others, and in the early 1950s his audiences included the king and queen of England.

Although renowned for his piano skills, Mr. Harris wasn't averse to singing a tune or two at the Hotel Del's piano bar, where he generously accepted requests.

His most famous admirer at the hotel was President Clinton, for whom he gave a private performance in recent years.

"It was a two-hour gig that eventually turned into a four-hour session," he told *The San Diego Union-*

Tribune.

"A joyous time was had by all. It was a night I won't soon forget."

Clinton, as it turned out, had learned the lyrics to some of the Ink Spots' signature songs — "If I Didn't Care" and "I'll Never Smile Again" among them — from his mother.

Mr. Harris also touched a special chord with former President Bush and former first lady Barbara Bush, for whom he performed at a Republican rally in the 1980s.

"They came over and told me they loved the Ink Spots when they were courting," he said. "So the next year I was invited to the White House."

For Mr. Harris, it meant carrying on a family legacy. His mother, concert singer Eleta Atwater Harris, had been invited to sing for President Franklin D. Roosevelt in 1938.

Mr. Harris, who began playing piano at age 5, toured professionally at 15 with a dance band headed by Jimmy Wilson.

The band's regular pianist had come down with ptomaine poison-

ing, and Mr. Harris' piano teacher, a friend of the band leader, recommended her star student as a substitute.

Three weeks later, Mr. Harris had become the band's regular pianist.

He was still in his teens when he began playing with the Ink Spots, who underwent several personnel changes after their founding in 1929 as a nightclub group. Over a period of more than 25 years, he arranged music for the Ink Spots and toured with them worldwide.

Classically trained on piano, Mr. Harris gravitated toward jazz as a youth. He mastered charts at an early age, acquiring a skill that enabled him to write arrangements for several musical groups over the years.

He studied classical music at Talladega College in Alabama and learned from his father, Charles Jacob Harris, a concert pianist who had been schooled at the Chicago Conservatory of Music.

Mr. Harris' greatest influences as

a jazz pianist, he later said, were Nat "King" Cole, Art Tatum and Fats Waller.

From February 1946 to October 1947, Mr. Harris served in the Army and was assigned duties as a radio operator.

Five years later, he accompanied Armstrong on a State Department tour of Africa.

"Johnny was a colorful guy with a million stories to tell," disc jockey Page said. "I don't know anybody he didn't work with or perform for. He could lay down anything you wanted, from honky-tonk to whatever the fancier crowd at Hotel Del liked to hear."

Mr. Harris often was accompanied at the Hotel Del by vocalist Cedric Peery.

"I'm sure he never met a stranger," Peery said. "He would always greet you with a smile and laughter, and many looked at him as a father figure."

"Anybody who took the time to sit down and talk with him would come away enlightened as well as excited,

and he was so well-traveled that he probably knew somebody from your hometown."

Mr. Harris' career had been a musical travelogue, with stops in the 1980s in Las Vegas and Honolulu, before he settled in San Diego.

"The nostalgia and atmosphere fit right in with my music," he said of the Hotel Del, where he recently had been performing Wednesday through Sunday.

While his nickname, "Ace," reflected his musical stature, it was derived from a childhood sports idol: Duke University football star Clarence "Ace" Parker.

When he was a youth, his mother sewed the nickname on his sweater. Soon, he was telling everyone to call him "Ace" — and the moniker stuck.

Survivors include his companion, Eleanor Witt of San Diego; and a sister, Mayme Perry of Durham, N.C.

Services are scheduled for Thursday in Durham. A celebration of life is pending at the Hotel del Coronado.

THE PRESIDENT HAS SEEN
NEW COURT 6-6-00
ST. SWITHIN'S LANE
LONDON EC4P 4DU

Thursday 25

Dear Mr. President,

All Congratulations on the success
of the ratification of the China Bill.

I know how much it meant to you
and what an important event it is
for not only Chinese relations with the
United States but also for all of us
who believe that free Trade can
influence better living standards

6-7-00

0171-280 5301

P.T.O

Should we send to
Beukhardt for reply?

Yes —

No X

ARM

PHOTOCOPY
WJC HANDWRITING

for all the people in the countries concerned.

It is great credit to you personally that this was passed and I for one who has been going on an annual basis to China for more than twenty five years - this will help improve relationships and give greater confidence to all those who believe China is so important to the stability of Asia.

Again congratulations and hopes to see you in the not too distant future
Yours sincerely

Evelyn de Rothschild

Mr. President —

THE PRESIDENT HAS SEEN

6-6-00

I hope this is what you

wanted —

for

as I was handed several letters

Mary

asking for help

used to when she

truly properly arranged
+ followed up on

King ~

Let's discuss

asap

301
179
380

mm

What to do? — King

6-6-00

Mary Morrison

brought this
down.

J.

Taken care of per

Mary

FILE

Delta **VISION**, Delta **VOICES**:

The Mississippi Delta Beyond 2000



Handwritten initials and scribbles

THE WHITE HOUSE
WASHINGTON

THE PRESIDENT HAS SEEN
6-9-00

ECONOMIC TEAM MEETING

May 24, 2000
12:00pm; The Cabinet Room

AGENDA

- I. Overview of the Revised Budget Projections and Long-term Outlook
- II. If We Do Additional Debt Reduction, What Form Should It Take?
- III. What Percentage of the On-budget Surplus Should Be Used For Debt Reduction?
- IV. How Should the Additional Resources Be Allocated?

II. IF WE DO ADDITIONAL DEBT REDUCTION, WHAT FORM SHOULD IT TAKE?

OPTIONS FOR DEBT REDUCTION

1. Pure Debt Reduction
2. Establish a Reserve for Social Security
3. Begin Interest Savings Transfers to Social Security Before 2011

OPTION 1: PURE DEBT REDUCTION

Leave money for debt reduction without linking it to Social Security or Medicare – either as a “rainy day fund” or simply as on-budget surplus.

Advantages

- Debt reduction has been an increasingly popular message; this might be the cleanest way to sell the policy.
- Message of fiscal prudence and responsibility: save at least a substantial fraction of the surplus in case things go wrong or new needs arise.

Disadvantages

- A “rainy day fund” or “surplus” may not establish an effective block against a tax cut.
- Pure debt reduction would forsake the opportunity to translate fiscal discipline today into meeting our future commitments to Social Security and Medicare.

OPTION 2: RESERVE FOR SOCIAL SECURITY

Set aside a fixed amount of money that can only be used to extend the solvency of Social Security without specifying a policy or transferring the money to Social Security.

Message is that rather than trying to add a new Social Security policy at this late point, describe a reserve that either side could use for Social Security reform, without having to cut benefits or raise taxes.

Advantages

- Draws a connection to Social Security without the complexity of having to explain additional transfers.
- Could provide a strong block by establishing a contrast between our Social Security solvency and their tax cuts.

Disadvantages

- Establishes three separate pots: Medicare solvency, Social Security reserve before 2010 and solvency transfers after 2010. This could be confusing.
- Loses the advantage of saying the tax cut takes away years of solvency.

OPTION 3: START SOCIAL SECURITY INTEREST TRANSFERS EARLIER

Currently interest savings transfers start in 2011.

If interest savings transfers are made within the 10-year window, solvency could be extended to at least 2060 (without equity investment).

Advantages

- Could provide a strong block by establishing a contrast between our Social Security solvency and their tax cuts.
- Could strengthen the case for our interest savings policy and make it more “real” by allocating resources within the 10-year window to Social Security.

Disadvantages

- A major plan to announce solvency announced this late in the year might not be taken seriously.
- Some elites might criticize us for relying even more on transfers to extend solvency and thus foreclosing even more on the need for “real reforms.”
- A substantial extension of solvency could raise questions about the long-run budget outlook – and the accumulation of a “national asset.”

III. WHAT PERCENTAGE OF THE ON-BUDGET SURPLUS SHOULD BE USED FOR DEBT REDUCTION?

OPTION 1: HALF OF THE ON-BUDGET SURPLUS FOR DEBT REDUCTION

Devote half (\$800 billion) of the total on-budget surplus to debt reduction. This could be in any form – Medicare and Social Security solvency, Social Security reserve, or pure debt reduction.

Advantages

- Saving half is a simple, clear way to express saving both for unfunded liabilities (Social Security and Medicare) and the uncertainties of the future.
- Would emphasize the criteria for policies is not just what appears affordable today, but what is prudent.

Disadvantages

- After consensus Medicare policy, would only allow \$140 billion for both tax cuts and discretionary.
- Could be seen as over-emphasizing debt reduction.

OPTION 2: LESS THAN HALF OF THE ON-BUDGET SURPLUS FOR DEBT REDUCTION

Could define this in a number of ways:

- 40 percent for debt reduction;
- Debt reduction = non-interest spending;
- Half of the *added* surplus for debt reduction;
- Link debt reduction amount to interest savings.

Advantages

- Would free up resources for investments in other priorities. After consensus Medicare policies, \$270 billion would be available for discretionary and tax cuts.

Disadvantages

- Would provide a less clean message.

IV. HOW SHOULD THE ADDITIONAL RESOURCES BE ALLOCATED?

CURRENT SERVICES SURPLUS: 10-YEAR TOTALS

	<u>Feb. Budget</u>	<u>MSR</u>	<u>Added</u>
On-budget Surplus	\$746	\$1,600	+\$854
Off-budget Surplus	\$2,173	\$2,397	+\$224
Unified Surplus	\$2,919	\$3,997	+\$1,078

CONSENSUS MEDICARE POLICY: 10-YEAR TOTALS

	<u>Feb. Budget</u>	<u>MSR</u>	<u>Added</u>
Prescription Drug Benefit: Start basic benefit in 2002 and add a catastrophic benefit with a \$4,000 stoploss; start managed care benefit in 2001. Catastrophic benefit excluded from the premium. (Same premiums as for the February benefit.)	\$195*	\$255	+\$60
Keep Reforms & Drop Some Savings: Keep reforms like competitive defined benefit, modernization, and anti-fraud. Drop measures like traditional provider savings.	-\$62	-\$27	+\$35
BBA Givebacks / Payment Improvements: E.g., teaching hospitals, home health care, nursing homes.	--	\$35	+\$35
Total Medicare (excluding solvency transfers)	\$133**	\$263	+\$130

*Includes \$35 billion reserve for catastrophic.

**With \$299 billion for solvency transfers, this totals \$432 billion for Medicare.

HOW MUCH TAX AND DISCRETIONARY CAN WE AFFORD?

- February budget had \$308 billion of the on-budget surplus for debt reduction

ALLOCATION OF THE ADDED SURPLUS		
	<u>50% for Debt Reduction</u>	<u>40% for Debt Reduction</u>
Added on-budget surplus	\$854	\$854
Added Debt Reduction	\$492	\$332
Added Medicare	\$130	\$130
Added Interest	\$92	\$122
Added Tax / Discretionary	\$140	\$270

ALTERNATIVE DIVISIONS OF THE ADDED SURPLUS

SCENARIO 1: 50 PERCENT FOR DEBT REDUCTION, "FIX DISCRETIONARY," AND ENHANCE TAX CUTS

- 50 percent for debt reduction
- \$32 billion added to discretionary; discretionary total at full current services inflation
- \$108 billion added to tax cut; total at \$364 billion

SCENARIO 2: 50 PERCENT FOR DEBT REDUCTION, BRING TAX TOTAL TO \$300 BILLION, AND MAKE A MAJOR DISCRETIONARY INVESTMENT

- 50 percent for debt reduction
- \$100 billion added to discretionary
- \$44 billion added to tax cut; total at \$300 billion

SCENARIO 3: 40 PERCENT FOR DEBT REDUCTION, MAJOR INCREASES IN TAX AND DISCRETIONARY

- 40 percent for debt reduction (could be described in different ways)
- \$132 billion added to discretionary; brings discretionary to full current services + \$100 billion
- \$150 billion added to the tax cut; brings the tax cut to \$406 billion

SOME OPTIONS FOR DISCRETIONARY

1. ***Fix Current Path.*** Spend \$32 billion to bring our total discretionary spending up to current services
2. ***Invest in Children and Education.*** Establish a \$100 billion children's and education trust fund
 - Would be funding for selected education and/or children's programs above the FY2000 current services level.
 - Could target to specific goals such as universal pre-school, universal after-school, class size target, repairing all substandard schools, or a college affordability goal.
3. ***Invest in Science.*** Establish a trust fund for NIH or for research
 - Match Senate's \$2.7 billion NIH increase going forward: about \$20 billion
 - Establish a "21st Century Research Fund" equally divided between biomedical research and other disciplines (e.g. physical sciences and engineering)
4. ***Protect NIH and Invest in Children and Education.*** Move NIH to mandatory and establish a children's and education trust fund
 - Move NIH to mandatory and pay \$200 billion for it out of the surplus
 - Frees up space in discretionary total for children's and education trust fund

SHOULD WE PROVIDE MORE FOR DISCRETIONARY PRIORITIES?

Advantages of Providing More for Discretionary

- Would express vision that with debt to be paid off by 2011, some additional funds should be available for Clinton investment vision for the future.
- Strong public support for using some of the surplus for education / investing in people. Would show that our fiscal discipline allows us to afford to pay off the debt and make substantial investments.
- The 10-year allocation of the surplus will be one of the ways the two parties publicly define their priorities this year.

Disadvantages of Providing More for Discretionary

- The President has defined the national agenda and checked the Republican majority for three years with a clear message of fiscal discipline vs. irresponsible tax cuts. This could open the door for Democrats rejecting tax cuts in favor of new spending.
- Would be highly unlikely to be implemented this year so we could be sacrificing clear fiscal discipline message with little chance of substantial accomplishments.
- Already have \$91 billion investment in health coverage for low-income Americans and a substantial prescription drug package. Discretionary may seem less real in comparison.

KEY QUESTIONS IN PROPOSING NEW TAX CUTS

1. What total do we want?

- Current net tax cut: \$256 billion
- Current gross tax cut: \$351 billion

2. Should we increase our total by “fixing” current policies – cleaning up phase-ins, extending expiring provisions, or AMT reform?

- Clean-up budget phase-ins: up to \$70 billion
- Extend expiring provisions: \$57 billion
- AMT reform: \$55 billion

3. Or, should we propose new targeted tax cuts?

- Digital divide
- Enhance health coverage tax credits
- Other targeted tax cuts

4. Do we want to make a move on the marriage penalty?

- Administration proposal \$44 billion
- House Democrats about \$80 billion
- House-passed \$182 billion
- Senate \$203 billion

5. Should we propose a repeal of communications excise tax?

- Communications excise tax: \$45 billion

SHOULD WE PROVIDE MORE FOR TAX CUTS?

Advantages of Providing More for Tax Cuts

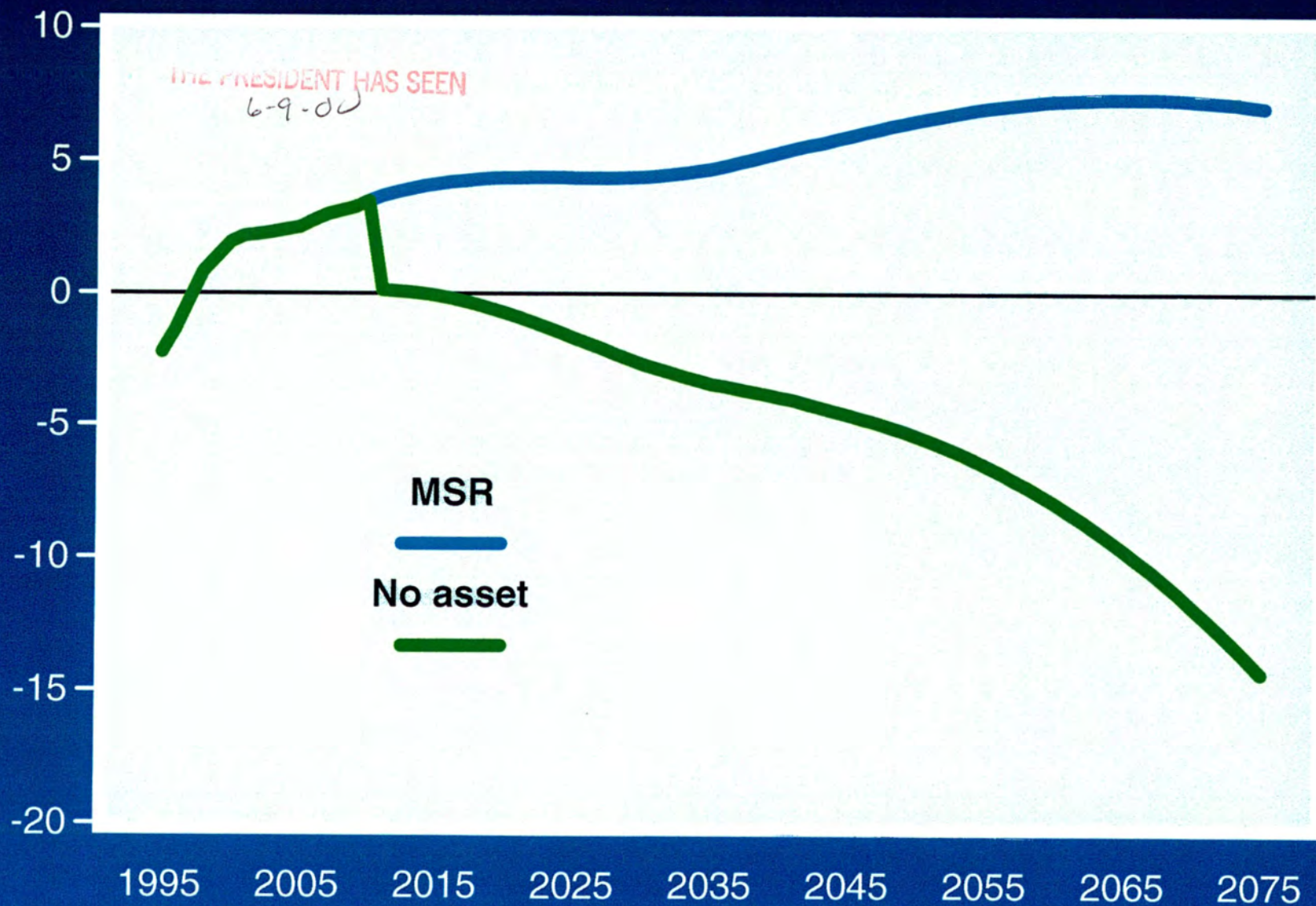
- This may be the only defensible policy; with two large surplus revisions in a row we could not justify staying at the same tax cut number.
- Could make us look more accommodating, either facilitating a deal or making us look better if one does not happen.

Disadvantages of Providing More for Tax Cuts

- Proposing more tax cuts could increase the eventual tax cut total and undermine our case for responsibility and prudence.

Effects of the Federal "Asset"

Unified surplus / deficit (-) as a percent of GDP



THE PRESIDENT HAS SEEN
6-6-00

BReed
with Kennedy
family - sent to town
Be

copied
Reed
Podesta

The Canadian Way in the 21st Century

PHOTOCOPY
WJC HANDWRITING



PRIME MINISTER • PREMIER MINISTRE

Message from Prime Minister Jean Chrétien

As we enter the 21st century, countries around the world are facing new opportunities and challenges that will require new approaches to governance: globalization, rapidly changing technology, increasing interdependence, and growing complexity in the issues facing governments today. A number of like-minded countries have been defining new ways to promote economic prosperity and quality of life, new ways that reflect their shared values. They are creating collaborative partnerships with all sectors in society since governments cannot address these challenges alone. They are also working together to build an international community that will bring greater collaboration and coherence to international activities.

This document is intended to contribute to the international dialogue on the challenges to progressive governance in the 21st century by describing the choices we have made since 1994 when we laid out a blueprint for action — An Agenda for Growth and Jobs — and the goals we are setting for the future, what I call the “Canadian Way”. It is a distinctly Canadian model that reflects Canada’s values and builds on Canada’s strengths and history.

Some of my colleagues, including Prime Minister Blair, President Clinton, and Chancellor Schröder, talk about the “Third Way” and the “*Neue Mitte*” to describe these new approaches to governance. They along with other government leaders have launched an international dialogue to discuss how they are pursuing, in this modern context, the values that they share. Chancellor Schröder will host the next discussion of these issues in Berlin in June 2000.

I will speak to the Canadian Way, described in the pages of this document, in Berlin as leaders from around the world share their own experiences. I will be proud to speak about the uniquely Canadian way in which Canada is responding to challenge and to change. We have accomplished much and will continue to accomplish even more in the coming years — making choices for the future based on our values, with a commitment to concrete results for Canadians and in partnership with our citizens, other sectors, other orders of government, and our allies throughout the world.

not only from strong growth but from an abiding commitment to strong values — caring and compassion, an insistence that there be an equitable sharing of the benefits of economic growth.

These values are very much at the centre of more recent approaches to governance that some call the “Third Way”. As described by world leaders such as Prime Minister Blair, President Clinton, and Chancellor Schröder, the Third Way is an approach to governance that stresses technological innovation, a mixed economy,

Canadians are, by virtue of history and necessity, open to the world.

and education and learning as the keys to economic opportunity and security. It represents a rediscovery of the human purpose of the economy and a commitment to transform government to look outward, to focus on results, to be centred on citizens.

We use the term, the Canadian Way, because Canada’s approach to these issues can be traced to our origins and history. Canada’s founders made the deliberate choice not to try to forge a single nation with one language but instead created a framework of accommodation among French, English, and Aboriginal peoples, joined by immigrants from all parts of the world. Canada has become a post-national, multicultural society. It contains the globe within its borders, and Canadians have learned that their two international languages and their diversity are a comparative advantage and a source of continuing creativity and innovation. Canadians are, by virtue of history and necessity, open to the world.

Canada’s relatively small population dispersed across a vast and diverse geography has forced us to be more self-conscious about community and connections, from our early efforts to build a national transcontinental railway to more recent innovations in satellite and Internet communications. Canada’s frontier history, in which communities often faced challenging terrain and climate, has no doubt fuelled its commitment to the environment, individual initiative, social justice, and mutual responsibility. Canadians have always preferred principled pragmatism over ideology.

Sharing a border and friendship with the world’s leading economic power means that Canada has added incentive to strive to be at the leading edge of economic innovation and to be equally innovative in preserving its distinctly Canadian path, reflective of its values and diversity. This means the

Canada’s legal framework and history — its mixed economy, strong communities, bilingualism and diversity, social safety net and system of medicare, and recognition of global interdependence — contain the seeds of what we and our friends are calling the Third Way.

The Canadian Way in the 21st Century

Context

Countries around the world are grappling with how best, in the 21st century, to secure economic prosperity in an increasingly globalized society while at the same time ensuring that no member of their society is left behind. They are responding to the demands for changes in the traditional roles of government and the need to engage civil society in modern governance. They are seeking new ways to promote sustainable economic growth within an international community that works to ensure a coherent approach to trade, the environment, labour, culture, health, and education so that all can realize the human purposes and benefits of globalization.

The leaders of a number of countries who share a commitment to progressive government have launched an international dialogue to learn from each other about what has worked and what has not to work together to build progressive governance in the 21st century. As part of this process, Chancellor Gerhard Schröder of the Federal Republic of Germany has invited 16 heads of government to an informal meeting in Berlin on June 2–3, 2000, to discuss *“Progressive Governance for the 21st Century”*. At the same time, experts from participating countries will hold a conference on governance, civil society, and social and economic policies and will provide leaders with the results of their deliberations.

The success we have achieved as a nation has come not only from strong growth but from an abiding commitment to strong values — caring and compassion, an insistence that there be an equitable sharing of the benefits of economic growth.

This paper is an opportunity, first, to articulate Canada’s strategy to achieve the highest quality of life for Canadians in the new global economy and to promote our values internationally; and, second, to raise questions about our shared challenges and our choices for the future.

The Canadian Way

We have established a distinct Canadian Way, a distinct Canadian model: Accommodation of cultures. Recognition of diversity. A partnership between citizens and state. A balance that promotes individual freedom and economic prosperity while at the same time sharing risks and benefits. An understanding that government can be an instrument of collective action — a means of serving the broader public interest. The success we have achieved as a nation has come

Four documents released by the government in 1994 — “*Creating a Healthy Fiscal Climate*”, “*Building a More Innovative Economy*”, “*A New Framework for Economic Policy*”, and “*Improving Social Security in Canada*” — set out specific elements of the strategy to enable Canadians and their governments, working together, to begin to turn this vision into reality.

A society of excellence with a commitment to success. Where prosperity is not limited to the few, but is shared by the many and where every child gets the right start in life.

Over the past six years, the government has pursued this strategy, developing and testing new ways to create and share opportunity, promote mutual responsibility and modernize governance. Canada has taken major steps; much remains to be done. The strategy draws no artificial boundaries between social and economic policy or, for that matter, between domestic and foreign policy. Rather it is based on a commitment to realizing the human purpose of the economy, domestically and internationally.

To address the challenges and seize the opportunities, we believe that private economic growth has to be complemented by public investment. Governments have to go beyond traditional welfare supports and provide active assistance to help break the cycle of poverty and dependence. Governments have to recognize the inevitability of interdependence domestically and internationally and turn it to advantage. Governments have to find new ways to engage citizens. Governments need to form coalitions to expand international trade and investment in a coherent agenda that brings together financial, social, cultural, labour and environmental issues.

The remainder of this paper describes the key elements of this evolving strategy, what Canada is doing, and the challenges and choices for the future.

Shared Opportunity

Providing the Foundation for Economic Growth

Canada’s economic strategy is based on the premise that the purpose of economic growth is to enhance the well-being of all Canadians. Without growth we cannot realize this purpose. A strong economy is the indispensable foundation to achieve the Canadian vision. The blueprint recognizes that the sequencing of government action is crucial. The first priority had to be to achieve fiscal health and begin to

pursuit of excellence in commerce, science and technology but also in the arts and humanities.

Canada's Constitution enshrines the values of "peace, order and good government", capturing the traditions of accommodation, peaceful resolution of conflict, the rule of law and democracy. Canada's legal framework and history — its mixed economy, strong communities, bilingualism and diversity, social safety net and system of medicare, and recognition of global interdependence — contain the seeds of what we and our friends are calling the Third Way.

The Canadian Strategy

In the last decade of the 20th Century, Canada faced challenges similar to many other countries. The government had to restore fiscal sovereignty in order to regain the capacity to make choices for the future; it had to revalidate government as a force for good while realigning government functions to match fiscal capacity and the new realities of globalization and social change; and it had to rebuild trust and confidence in government.

Increasingly, success in the global economy depends on human talent — our ability to learn, to act and adapt quickly to new opportunities, to develop new ideas, to make new discoveries. A comprehensive strategy seeks to ensure that all citizens are included. A comprehensive strategy requires a commitment to opportunity, diversity and inclusion; and equally to creativity, innovation and the entrepreneurial spirit.

In 1994, the federal government announced its blueprint for change, "*An Agenda for Growth and Jobs*", to bring the Canadian Way into the 21st Century. It was and is an ambitious agenda. It is based on a clear recognition of the challenges of globalization: polarization, marginalization and exclusion; social fragmentation; environmental degradation; cultural homogenization; and public disaffection with government. It is also based on a recognition of the opportunities for those countries ready to seize them: enhanced trade and investment, the potential of powerful new technologies, new partnerships, and the global flow of information and knowledge to help us realize what we most value.

The strategy reflects a clear vision of Canada, building on its strengths and embracing the future. A society of excellence with a commitment to success. Where prosperity is not limited to the few, but is shared by the many and where every child gets the right start in life. Where young people have a chance to grow and to be the best at whatever they choose to do. Where citizens have access to the skills and knowledge they need to excel. Where citizens, regardless of income, receive quality health services. Where families enjoy safe communities and a clean environment. Where Canadians work together and with other countries to promote peace, cultural diversity and the human purpose, and the benefits of the new global economy.

the challenges of the future alone. Programs have been eliminated or devolved and new, separate service agencies are being established so that the government can focus on setting a new course. The government transferred its delivery of transportation services to the private sector so that the government could focus on its regulatory and policy role. It transferred labour market programs to the provinces so that they could be more easily adapted to local conditions. An extensive regulatory reform is reducing red tape and costs to business and to citizens; regulations are being cut, self-regulatory models are being applied and, where feasible and where accelerated services are required by business, costs are being borne directly by the users rather than burdening all citizens.

Sound Public Finances

Restoring fiscal sovereignty and modernizing government were not achieved without costs to Canadians. Getting the fiscal house in order required difficult and sometimes painful decisions. It required the deferral of actions in areas of importance. But it restored the capacity of government to play

an active and positive role in helping to build the new economy and create shared opportunity. Deficit elimination and debt reduction are not by themselves a vision for a country's future but without a firm commitment to sound public finances and low inflation no such vision is possible.

Deficit elimination and debt reduction are not by themselves a vision for a country's future but without a firm commitment to sound public finances and low inflation no such vision is possible.

Sound public finances are necessary if we are to realize our values. But the Canadian Way requires that sound fiscal management also be achieved in a manner that respects those values. In this context, Canada's governments made a clear commitment to preserve their public system of earnings-related pensions, the Canada Pension Plan, and make it sustainable for future generations without

A comprehensive strategy seeks not only to create opportunity but to ensure that it is widely shared.

reducing benefits for current recipients. The financial foundation is being solidified by shifting from pay-as-you-go to partial funding. Contribution rates are rising more rapidly over six years than previously scheduled to prevent them from having to rise even further in the long term. The larger Canada Pension Plan surplus fund that will result is being

prudently invested in a diversified portfolio of securities in the best interest of plan members by an independent investment board at arm's length from governments. In addition, a number of changes have been made to the way benefits are administered and calculated to moderate escalating costs.

reate the climate for sustained growth. On this foundation, through continued fiscal responsibility and strategic investment in people and technology, the government can help accelerate transition to the knowledge economy and ensure that all Canadians have the opportunity to contribute to and benefit from economic growth.

By 1993, after decades of deficit budgets, service charges on Canada's debt were strangling government while the deficit was continuing to grow. High interest and inflation rates had discouraged investment and had harmed the quality of life of Canadians. It was clear to all Canadians that the first priority was to establish a healthy fiscal climate. This had become an imperative.

It was clear to all Canadians that the first priority was to establish a healthy fiscal climate. This had become an imperative.

By 1997, the federal deficit had been eliminated.

Today, almost all provinces have eliminated their deficits as well. The economy is now growing strongly and Canada's business environment is rated third in the world by the World Economic Forum. Unemployment is lower than it has been in more than two decades and the economy is creating jobs at an unprecedented rate. The net public debt has been reduced from a peak of 71.2 percent of gross domestic product in 1997 to about 61 percent in 1999. It is projected at 50 percent by 2004 and will continue to drop. Most important, on a national accounts basis, which is the measure used for international fiscal comparisons by the OECD and the International Monetary Fund, Canada's debt is now below 50 percent of GDP and is continuing to drop. Canadians are more optimistic about the economy and their own individual prospects today than they have been for a long time.

Canada's success in eliminating its deficit can be attributed to three major factors:

- Canadians wanted their governments to take action, urgently, to restore fiscal health and they were willing to make the sacrifices necessary to achieve this;
- The Minister of Finance publicly set out two-year targets for deficit reduction, which were exceeded in every case; and
- The government chose to achieve these targets, not through across-the-board cuts, but through a review of all of its programs to align its activities with the priorities of Canadians and to change how it conducts its business.

The result has been a massive transformation of the federal government. Canada calls it "*Getting Government Right*"; others call it "*Reinventing Government*". New partnerships are being established, recognizing that no government can meet

Accelerating the Transition to a Knowledge-Based Economy

In a global knowledge-based economy, market forces create both opportunities and new disparities. Canada's commitment to an inclusive society requires that all citizens be able to participate, that none be excluded from opportunity. The Canadian Way has four key elements: "Connecting Canadians" to the information highway; investing in access to education and promoting excellence in post-secondary education; investing in children and their families; and developing active measures to help Canadians find and keep work.

Investments in the Information Highway

Marshall McLuhan, a Canadian, coined the phrase "global village" before he could have possibly imagined how the Internet would indeed make the world, a "wired village". The digital revolution will profoundly affect business, government, society and citizen participation. It will revolutionize the marketplace and society in ways that we can only dimly perceive.

Canada has been investing in the information highway since 1994 and is putting in place the legislative framework to protect intellectual property rights and enable secure commerce. The goal of the Connecting Canadians initiative is to make the information highway available to all Canadians — for learning, for commerce, for creative expression and for communication.

As a key part of this initiative, the government is building a modern communications infrastructure for schools. SchoolNet brings the Internet to students and into the classroom as a vital learning tool. Computers for Schools, a key to this strategy, is a partnership through which governments and businesses make computers available to schools at no cost. Canada is the first country to have

Getting Canadians connected — to each other, to schools and libraries, to their diverse stories and voices, to government, to the marketplace and to the world — is one of the keys to establishing Canada as a world-leading economy, a country of opportunity and excitement.

connected each one of its schools and libraries. Our next objective is to ensure that each classroom is connected.

In addition to connecting schools and libraries, the government is helping the voluntary sector extend its reach through new technology. Through its Smart Community project, the government is testing how access to the

information highway can enrich community life. The Community Access Program is bringing rural Canada on-line by establishing Internet access sites in Canada's rural and remote communities. Canada has set as its goal an inclusive approach to the information highway so that all Canadians have access. Canada has also set as

Budgetary surpluses also create difficult choices, in particular, choices about the right balance among debt reduction, tax reduction and social and economic investment. Such choices are now faced by many countries. The choices made necessarily reflect the values of a government and a country. The Government of Canada has chosen a balanced approach, committing half of its fiscal dividend to debt and tax relief and half to economic and social investment for the future. A comprehensive, balanced strategy requires investment, both public and private, in people, in knowledge and in technology. A comprehensive strategy seeks not only to create opportunity but to ensure that it is widely shared.

Tax Reductions

Lower taxes are an essential part of an economic strategy to provide jobs, growth, rising incomes and a higher quality of life. In its tax reduction measures, the government affirmed its commitment to a progressive income tax system and chose to focus first on low- and middle-income

Canadians. During the years of deficit reduction, the government reduced Employment Insurance premiums for employers and working Canadians and introduced targeted tax reductions to increase real incomes for low-income Canadians and take large

numbers of these Canadians off the tax rolls. With the deficit eliminated, and debt coming down, the government this year introduced a five-year, broad-based tax reduction plan. By the end of the fifth year of the plan, personal income taxes will have been reduced by 22 percent and up to 30 percent for families with children. Canadians will enjoy the full benefit of these reductions because of the reintroduction of full indexation for inflation.

These and future tax measures will empower Canadians to invest in their future and Canadian businesses will be better able to compete in the global knowledge-based economy. But tax reduction is only one part of the equation.

The tax plan also introduced measures to provide incentives for investment, entrepreneurship and innovation and to help attract and retain the talent Canada needs: reducing the corporate income tax rate for the highest taxed sectors, reducing the tax rate on capital gains, allowing a tax-free rollover for capital gains on small-business investments, and allowing the deferral of the taxation of benefits from employee stock options.

These and future tax measures will empower Canadians to invest in their future and Canadian businesses will be better able to compete in the global knowledge-based economy. But tax reduction is only one part of the equation.

savings plans for lifelong learning and extending tax assistance for education to part-time students.

Canada has the largest proportion of people with post-secondary education in the world, but the demands of the knowledge economy are placing an increasing premium on quality, not just the number of degrees but the quality of those degrees. The future will demand access to education of the highest quality, access to excellence. And just as Canadian industries are in competition with the world, so too are our researchers, universities, and colleges.

The future will demand access to education of the highest quality, access to excellence.

The government is therefore taking steps to promote excellence in education and research. It has been implementing a plan to build a modern infrastructure of universities and laboratories, to increase the amount and quality of research, and

to attract and retain the brightest and best scholars and researchers. To these ends, it established and continues to build the Canada Foundation for Innovation, which levers significant additional resources from the private sector to build a modern research infrastructure in colleges, universities and teaching hospitals.

The government is encouraging research in the sciences and humanities through large increases to the Granting Councils, which provide the major support for research in Canada's post-secondary institutions. It has created the Canadian Institutes of Health Research and doubled its funding for health research to help Canada to become a world leader in this area. It has increased investment in biotechnology and related scientific research. It has created and extended networks of Centres of Excellence to ensure that knowledge and skills are shared.

And, the government is now establishing 2000 Canada Research Chairs over the next five years at degree-granting institutions across Canada to help them compete for the brightest and best in an increasingly global market.

Investing in Children and Families

Inclusiveness does not begin at the post-secondary school level. One of the challenges all countries must grapple with is ensuring that all children get a good start in life and that families are given the support they need for the healthy development of their children, so that they are ready to learn and to seize opportunity later in life. Some argue that large, across-the-board tax cuts are sufficient. The Government of Canada has chosen a different path. While

While parents and families have the primary role in raising children, governments have a responsibility to ensure that the necessary supports are also in place.

a goal that Canadian businesses will have five percent of the world's e-commerce by 2003. The information highway holds real promise too for improving government services to Canadians and for engaging Canadians in government. The federal government has therefore committed to have all government services on-line by 2004.

Getting Canadians connected — to each other, to schools and libraries, to their diverse stories and voices, to government, to the marketplace and to the world — is one of the keys to establishing Canada as a world-leading economy, a country of opportunity and excitement.

Canada has made significant progress towards its goal of being the most connected country in the world.

Improving Education and Learning

The standard of living and quality of life of Canadians will depend directly on our success in fostering knowledge creation and innovation and in maximizing educational opportunity. This requires a commitment to inclusive access to learning and to excellence in knowledge, research, and institutions of higher education. How a government proceeds on this agenda will reflect its values and will, to a large extent, shape the future of the country. Canada has made considerable progress and much remains to be done.

The Canadian Way is to make education and learning a top priority, recognizing their importance for opportunity and for citizenship. For its part, the federal government is implementing measures to make it easier for families to save from birth for their children's post-secondary education. It has introduced a sheltered education savings plan and is now providing grants to families who invest in the plan. The government has also increased its support for students in need to ensure that neither income nor family circumstance is a barrier to access. It increased its education loans and grants for students in need and those with young children. It is working with the provinces to harmonize student aid programs and to ensure that aid is fully portable. And it is implementing measures to help graduates manage the debt they may have accumulated as students.

Recently the Government of Canada launched the Millennium Scholarship Fund, establishing and endowing an agency which will, beginning this year, provide 100,000 scholarships per year to recognize and reward excellence and encourage the brightest and the best to fulfil their potential. While a good start has been made, student debt continues to be a problem and more must be done to ensure fair and equitable access for all.

The government is also implementing a range of measures to encourage lifelong learning for all Canadians, helping Canadians upgrade their skills throughout their working lives by allowing tax-free withdrawals from tax-sheltered retirement

new and better ways, new approaches that put greater emphasis on creating opportunity, promoting responsibility and avoiding dependency.

The Government of Canada has reformed and continues to adapt the Employment Insurance system, shifting emphasis to active measures to help the unemployed acquire the skills and tools they need; and it is testing similar programs for people with disabilities, youth at risk and Aboriginal people.

At the same time, Canada's governments continue to provide support, through welfare, employment insurance and other programs, to ensure that basic needs are met. Through its progressive tax system, active measures and social safety net, Canada has curtailed income polarization and marginalization and has therefore avoided the worst social and economic costs of social exclusion. More must and can be done, particularly with respect to Canada's Aboriginal peoples, who do not participate equally in Canada's social and economic development. New and better ways must be found both to promote opportunity and to ensure that the basic needs of all are met.

In Canada, as in many other countries, disparities exist not only among individuals but also among regions. There have been many different approaches to regional development. None have been fully successful. Some approaches may actually deepen dependency and inhibit structural reform. Canada is therefore modifying its approach to regional development, focusing on innovation, on excellence, on private-public partnership, on infrastructure, and on youth. In the knowledge-based economy, geography need not be a barrier to opportunity.

Canada is therefore modifying its approach to regional development, focusing on innovation, on excellence, on private-public partnership, on infrastructure, and on youth. In the knowledge-based economy, geography need not be a barrier to opportunity.

Quality of life

The purpose of Canada's economic strategy is to provide Canadians with a high quality of life. But quality of life is not simply defined by opportunities in the market. It also requires safe communities where people wish to live and raise their families, where they can receive the health care they need, where they can live without fear of crime or violence, where they can enjoy the benefits of clean air and water and green spaces, where they can participate in amateur sport, cultural activities and the arts, and where people of diverse backgrounds and cultures participate and contribute together.

parents and families have the primary role in raising children, governments have a responsibility to ensure that the necessary supports are also in place.

The federal and provincial governments, therefore, established and continue to strengthen the National Child Benefit, designed to combat child poverty by helping to protect benefits for low-income parents who enter and stay in the workforce. Under the previous set of uncoordinated welfare and federal child benefits, parents could face a significant drop in benefits when deciding to accept a job and leave welfare. The benefit strengthens and equalizes income support to low-income families with children, while at the same time extending improvements to the majority of families.

This important reform is allowing provinces to redirect welfare spending for children to invest in more effective and active programs to help low-income families break the welfare trap; for example, child care, supplementary health benefits, early childhood services, and enhanced income support. The National Child Benefit embodies several key characteristics of the Canadian Way: active instead of passive income support; broad based, inclusive social programs that serve low-income and non-poor Canadians together, rather than marginalizing the most vulnerable; integration of income programs and a range of supporting services; and reforms planned and implemented through federal-provincial joint action.

Canada's governments have agreed to build on this ground-breaking initiative. In 1999, they released a framework to guide the efforts of all sectors of Canadian society — Canadians, communities, employers and governments — to better meet the needs of children. The framework focuses on six priority areas: strengthening the family, early childhood development, economic security, readiness to learn, adolescent development and supportive communities.

For its part, the federal government launched a major new initiative to double parental leave from its current 26 weeks to a full year to enable working parents to choose to be with their young children. This will come into effect in 2001 and will have major and enduring benefits for children and their families.

Investment in Active Measures

A particular challenge for all countries is to find new and better ways to bring the poor and marginalized into the

A particular challenge for all countries is to find new and better ways to bring the poor and marginalized into the mainstream.

mainstream. An inclusive approach requires that all individuals and all regions have the opportunity to participate, to share opportunity. Governments have an important role but they must go beyond the traditional "welfare" approaches; they must find

Canadians. Our generation will be judged on the environmental legacy we leave to our children and grandchildren. This is a matter of very high priority for Canada's governments.

Legislation has been introduced to protect species at risk and their critical habitat. The Government of Canada is extending Canada's national parks system and taking steps to ensure the ecological integrity of its parks and the protection of its wilderness areas. And it is cleaning up contaminated sites to protect the health of Canadians.

Our generation will be judged on the environmental legacy we leave to our children and grandchildren. This is a matter of very high priority for Canada's governments.

Canada is adapting existing technologies aggressively, developing new technologies strategically and exporting its technical products to contribute to the health of the global environment and to contribute to economic growth in Canada. Canada has set itself the goal of being a world leader in environmental technology and science.

In collaboration with the provinces and municipalities, the government is investing in green infrastructure to improve water and air quality. Canada is adopting sustainable practices and encouraging our trading partners to do the same. And the Government of Canada is leading a national effort — public, private, federal and provincial — to meet its commitment to reduce greenhouse gas emissions, and it will work to achieve concerted international action on climate change.

In the new global economy, not only are people connected more than ever before, not only do businesses compete around the world as never before, but the quality of our environment — the air we breathe, the water we drink — depends not only on what we do in this country but also on factors beyond our borders. Environmental quality is both a local and a global challenge; it requires both national action and international partnerships.

Strong and Safe Communities

Strong communities and good government require engaged citizens, citizens who take responsibility not only for themselves but for one another. Canada has always benefited from a high level of community action, and Canadians take great pride in their reputation for mutual tolerance, mutual respect, and mutual responsibility. Indeed, Canada has been called a "public enterprise" society because of its traditions of social responsibility. Its strong civic base is reflected in relatively low and decreasing rates of crime and violence, high rates of voluntarism and charitable giving, and a strong and active voluntary sector. In times of rapid and

Investments in Health

Whatever their system of health, countries throughout the world are having to deal with the rising costs of health care in the face of demographic change, new technologies, advances in medical science and changing expectations.

Canadians attach great value to and take great pride in their public health care system. Canada's system of medicare guarantees access to essential health services regardless of income or place of residence. It is part of Canada's

Canadians want assurances that their health care system will be there for them and for their children. Canada's governments have no greater obligation than to work together with an uncompromising commitment to universal access to essential medical services of high quality; to develop common goals and objectives to bring medicare into the 21st century; and to measure results, report to Canadians on progress, learn from one another what works best and invest for the future.

competitive advantage and essential to quality of life. Canada's governments are therefore increasing their investment in core health services. They are also taking steps to modernize the system and make it sustainable by investing in health information systems, research and innovation, and particularly preventive approaches. Preventive initiatives are building on efforts to improve prenatal nutrition, food safety and the control of toxic substances. Steps are being taken to foster innovation in rural and community health; to improve Aboriginal health services; and to combat diabetes, the incidence of which is particularly high in Aboriginal communities.

Canadians want assurances that their health care system will be there for them and for their children. Canada's governments have no greater obligation than to work together with an uncompromising commitment to universal access to essential medical services of high quality; to develop

common goals and objectives to bring medicare into the 21st century; and to measure results, report to Canadians on progress, learn from one another what works best and invest for the future. Increasing global mobility, the spread of disease and the emergence of new viruses will require international solutions as well.

A Healthy Environment

A healthy environment and a high quality of life go hand in hand. The environment is of importance to all Canadians, but particularly to young

vision of how this partnership can most effectively contribute to serve Canadians, encourage charitable giving and promote volunteerism and citizen engagement in public enterprise. The federal government and the voluntary sector are developing an accord which will bring this relationship into the 21st century.

Canada is also increasing support for participation in amateur sport, cultural activities and the arts, and the preservation for future generations of its rich cultural heritage. Sport, artistic and cultural activities are important for connecting Canadians to their society and to one another. These activities inspire creativity and a sense of humanity and citizenship and provide some bearings in these global and changing times. The government is introducing measures to promote creative expression across all media and to bring historical and cultural content on-line.

In particular, it is taking steps to encourage youth to express themselves, develop their creativity, participate in domestic and international exchanges, and be exposed to excellence in the arts, humanities and sport. Young people are

In a world where human development, quality of life and economic prosperity are increasingly driven by knowledge and creativity, who better to lead the way than our artists, writers, and performers. And who better to lead the way than our youth, many of whom are already more at ease than their elders with the rapidly self-transforming world in which we all live.

typically at ease in the global, wired world, and can play a major role in driving innovation. Canada is increasingly turning to young people to help citizens and businesses learn how to access and effectively use new technologies and the Internet. Governments will have to find new ways to engage young people and place them at the centre of the action.

The Government of Canada is committed to ensuring that Canadians have Canadian choices. To help connect our people to the diverse Canadian experience and to support and promote our rich talent. Canada has an unprecedented opportunity to ensure that its creative

artists have new avenues for expression. That all Canadians have access to diverse Canadian stories, voices and images.

In a world where human development, quality of life and economic prosperity are increasingly driven by knowledge and creativity, who better to lead the way than our artists, writers, and performers. And who better to lead the way than our youth, many of whom are already more at ease than their elders with the rapidly self-transforming world in which we all live.

persistent change, however, these bonds among citizens and between them and their governments may become strained or weakened at precisely the time that public enterprise must be resilient and inventive.

Canada's governments are working together to ensure that their communities continue to be safe and that Canadians do not live in fear of crime. The Canadian Way is a balanced approach in which offenders are held accountable for their

Strong communities and good government require engaged citizens, citizens who take responsibility not only for themselves but for one another.

crimes; serious offenders receive serious sentences; less serious offenders, particularly young offenders, are helped to reintegrate into their communities; and prisons are a punishment of last resort.

Canada's governments have intensified their efforts at prevention and diversion to reduce the social and economic costs of crime. Canada's

firearms controls are among the most stringent in the world and new measures are being implemented to control firearms, to ensure their safe handling and to prohibit those most dangerous. Canada is also intensifying its community-based crime prevention, tailoring programs to the specific needs of urban and rural communities and engaging youth to help other young people at risk.

Globalization, however, has meant new threats to security — such as computer crime; smuggling of people, arms and drugs; and exploitation of immigrants and refugees. Recent events have shown the global consequences that can arise from local mischief on the Internet. These issues will require international solutions.

The most effective domestic approaches to crime prevention and strengthening the quality of life in communities are those that focus on social development and inclusion, engaging those at risk or on the margins of community life, providing them with social and market skills and opportunities to contribute. Canada's voluntary sector plays a crucial role in reaching out to those that government programs may too often miss.

Through a series of joint roundtables, the government and the voluntary sector have set out a shared vision of how this partnership can most effectively contribute to serve Canadians, encourage charitable giving and promote volunteerism and citizen engagement in public enterprise.

The Government of Canada is therefore strengthening its partnership with the voluntary sector. Through a series of joint roundtables, the government and the voluntary sector have set out a shared

transparent and accountable. Initiatives such as the National Child Benefit demonstrate the strength of the federal system, which allows governments to bring their different strengths together in common purpose while also affording the flexibility to tailor programs and services to meet provincial or local needs.

Canada's system of federalism provides an increasing advantage in the global economy, allowing the interaction of global and local issues, accommodating diversity and providing a natural laboratory for testing new ideas and bringing those that work best to all Canadians. In 1999, Canada's governments agreed to adopt a more collaborative approach to federalism, making the commitment that, in areas of shared responsibility or interest, they would jointly develop objectives and indicators to measure and publicly report on progress, exchange best practices and learn from one another. The key to this new agreement is the commitment of all governments to report to Canadians on their performance, to allow Canadians to make informed judgments and to participate more fully in the federal-provincial dialogue.

Initiatives such as the National Child Benefit demonstrate the strength of the federal system, which allows governments to bring their different strengths together in common purpose while also affording the flexibility to tailor programs and services to meet provincial or local needs.

The future will increasingly demand excellence in government policy, administration and services. Governments too will have to attract and retain the brightest and best in an increasingly competitive market, and they will have to be representative of the increasingly diverse population they serve. Attracting and retaining the talent they need will be a significant challenge for all governments.

The government is taking concrete steps to build its policy capacity, to strengthen its ability to discern broad trends, to develop long term scenarios and options, and to identify innovative approaches and solutions. The government's Policy Research Initiative devotes resources to long term policy, to help build policy capacity in government departments and to encourage academics and think tanks to help government define its challenges and choices for the future. The Government of Canada has also put added emphasis on restoring pride in public service and on recruitment, retention and learning to ensure that the public service continues to attract, keep, and develop people who can provide excellence in government.

Governments will also have to find new approaches to strengthen private-public partnerships and to promote corporate responsibility domestically and internationally. Mutual responsibility requires that all sectors of society contribute to the betterment of quality of life.

Modern Government

The Canadian Way of governing requires that all citizens have the opportunity to help shape government priorities and directions. The Government of Canada has recognized that the legitimacy of public institutions, the quality of public policy, and the responsiveness of public services will require new and better mechanisms for engaging citizens and civil society in governance. For example, the government has used citizen juries to achieve a consensus declaration on climate change. It has used study circles to bring citizens and decision-makers together to recommend action in immigration and health policy. The government also recognizes the need to engage citizens in distant communities and, in 1998, launched the Canadian Rural Dialogue, which resulted in a long-term action plan which will address the special needs of citizens living in rural and remote communities. A challenge for all governments is to find innovative ways to put citizens at the centre of the governing process, to engage youth in public enterprise, and to give voice to those who find themselves on the margins.

A challenge for all governments is to find innovative ways to put citizens at the centre of the governing process, to engage youth in public enterprise, and to give voice to those who find themselves on the margins.

Key to reconnecting governments to their citizens is greater transparency and accountability in how government operates. All of Canada's governments are developing new ways to measure and report on performance and results. The Government of Canada is introducing new approaches to performance measurement and results reporting across all departments and agencies. Performance reports are provided to Parliament and made public to ensure that citizens can make informed judgments about the performance of their government. Performance information is also crucial to help governments to learn and to adapt and modify their policies in the light of the evidence on what works and what does not.

The federal and provincial governments are also adopting new citizen-centred approaches to service, publicly setting out service standards, providing mechanisms for complaint and redress, and using new technologies to make services available in a way that is relevant to citizens. The Government of Canada made its commitment to have its services on-line by 2004 so that citizens will be able to access its services at a time and place of their choosing.

Canada's governments are working together to strengthen their federal system, to find effective ways to manage interdependence in the interest of citizens, to work together whenever this makes sense and to identify new ways to be more

Globalization means increased wealth, expanded opportunity and improved well-being for Canadians and the citizens of other developed countries. Some are not so fortunate — indeed, there has been little improvement in the absolute number of world citizens living in dire poverty. If developed countries want to continue to secure the advantages of globalization for themselves, they must help those that are excluded to benefit as well. That is the challenge for all of those who believe in progressive governance.

If developed countries want to continue to secure the advantages of globalization for themselves, they must help those that are excluded to benefit as well. That is the challenge for all of those who believe in progressive governance.

For its part, Canada is committed to promoting sustainable growth for all nations through enhanced trade. This requires reducing debt and freeing up funding for productive expenditures, ensuring appropriate regulatory structures, and developing the capacity to benefit fully from the trading system. Canada is a driving force to reduce the oppressive debt burdens of the poorest nations, in concert with the international financial institutions, and is a prime mover in the work of the G20 to promote international financial stability and greater transparency.

But financial order is insufficient to allow developing nations to benefit from globalization. Canada is, particularly through the G8, encouraging the development of social policies to protect the vulnerable in economic hard times. To this end, it is promoting greater coordination, among the WTO, international financial institutions and UN agencies, to provide debt relief to allow countries to concentrate on productive expenditures, develop social safety nets and better integrate trade into development. It is also tailoring development assistance programs to help build developing-country capacity for economic and social development, as well as to respond to urgent humanitarian needs.

Canada's approach is to support greater policy coherence at the international level, to address not only the economic, but also the social, environmental, health, and cultural consequences of globalization.

Canada's approach is to support greater policy coherence at the international level, to address not only the economic, but also the social, environmental, health, and cultural consequences of globalization. All governments will have to meet the challenge of building an international agenda that is coherent and governance structures that are more transparent and that engage civil society domestically and internationally.

Global Opportunity

Canada's international voice draws on its distinct advantage as a multi-cultural society where people have roots in virtually every country in the world. Canada is surrounded by three oceans and is therefore an Atlantic, Pacific and Arctic country. Canada belongs both to the Commonwealth and La Francophonie and Canada speaks in two international languages. Canada is a trading nation, a vigorous promoter of investment. And Canada speaks to the world through the values that can be traced to our origins of "peace, order and good government". Canada's foreign policy is the mirror image of its domestic policy.

Canada's international voice draws on its distinct advantage as a multi-cultural society where people have roots in virtually every country in the world.

In the post Cold War world, foreign policy can more easily look beyond relations between states to the needs of people, needs that transcend borders — addressing the human side of globalization, human security, cultural diversity and human rights.

Canada continues to play a disproportionate role in conflict avoidance, peacekeeping and peacebuilding, largely because Canadians understand readily that the more people are safe and secure in their countries, the more Canadians too are safe and secure. Canada continues to work with international non-governmental organizations to promote human security, human rights and peace, building on the landmark convention banning anti-personnel mines. Similar approaches will be necessary to control the spread of small arms and migrant smuggling. Canada and its partners in the United Nations recently achieved new rules preventing the recruitment of child soldiers, and Canada continues to advocate the International Criminal Court so that perpetrators of atrocities are held to account.

Canada is also promoting a more inclusive and coherent rules-based approach to free trade, anchored in the WTO, as perhaps the major vehicle to achieve shared opportunity globally. Trade and investment are essential for a strong Canadian economy.

The trading relationship with the United States is the most important element of Canada's international economic relations. NAFTA has extended this relationship to Mexico.

Through its membership in APEC and its leadership role in the Summit of the Americas, Canada is committed to expanding free trade as an essential means of building greater prosperity in a global economy.

- Young Canadians have the tools and can seize the opportunity to drive innovation and growth;
- Canada's artists and creators have the opportunity to express themselves, and Canadians have access to Canadian choices;
- Government services are available to Canadians on-line, Canada's governments are collaborating in the interests of all Canadians openly and transparently, and citizens are at the centre of governance; and
- Canada and other liked-minded countries build a coherent international agenda of shared opportunity and inclusion.

It is a plan for people, for opportunity, for excellence, for success, for a high quality of life, for mutual responsibility and mutual respect, for creativity and innovation — an ambitious vision for an ambitious country.

Sharing Opportunity

This is a modern project for a modern society, the project of a forward-looking country. Not old solutions to the problems of today, but new plans to meet new opportunities; to ensure that the opportunities of all of Canada are available to all Canadians; to ensure that Canadians shape their future in the Canadian Way. It is a plan for people, for opportunity, for excellence, for success, for a high quality of life, for mutual responsibility and mutual respect, for creativity and innovation — an ambitious vision for an ambitious country.

Canadians' way of living together, their way of working out problems, of respecting and taking responsibility for each other — this Canadian Way — is the way ahead for this even smaller globe in the century ahead.

Challenges and Choices for the Future

Taking the Canadian Way into the 21st Century will require innovation and excellence in government, partnerships of common purpose and a focus on citizens at home and throughout the world. The federal government is proposing for Canada and Canadians clear goals and a vision of a modern Canada in which:

- Canada is the most inclusive country in the world, where opportunity is shared among all Canadians and all regions;
- All children get a good start in life so that they will be ready to learn and seize opportunity later in life;
- Canada's economy is growing strongly and all sectors of the economy are harnessing the power of new technologies and global trade and investment;
- Canada is the most connected country in the world, a leader in the knowledge economy, and has five percent of the world's e-commerce by 2003;
- All Canadian classrooms are connected to the Internet;
- All Canadians have equitable and affordable access to an education of the highest standards of excellence;
- Canada is the world leader in research and science in key strategic areas;
- Canada's poor have the tools they need to enter the mainstream and the basic needs of all Canadians are met;
- Canada's Aboriginal peoples have the tools to participate in Canada's economic growth;
- All Canadians have access to essential medical services of high quality, and Canada is a world leader in health research and information;
- Canadian citizens continue to enjoy clean air and water and green spaces, and Canada's rich wilderness and habitats are preserved;
- Canada is a world leader in environmental technology and science;
- All Canadians can participate fully in Canada's economy and in its diverse and culturally rich communities without fear of crime or violence, prejudice or hate;

- Le Canada est un leader mondial dans la technologie et la science de l'environnement.
- Tous les Canadiens peuvent participer pleinement à l'économie et s'épanouir dans des collectivités riches de leur diversité culturelle, sans craindre le crime, la violence, les préjugés ou la haine.
- Les jeunes Canadiens possèdent les outils et peuvent saisir les occasions nécessaires pour contribuer à l'innovation et à la croissance.
- Les artistes et les créateurs du Canada ont l'occasion de s'exprimer et les Canadiens ont accès aux œuvres et aux produits canadiens.
- Les services gouvernementaux sont offerts en ligne, les gouvernements du pays collaborent dans l'intérêt de tous les Canadiens, de façon ouverte et transparente, et les citoyens sont au cœur de la gouvernance.
- Le Canada et les autres pays qui ont la même philosophie que lui adoptent un plan d'action international caractérisé par la cohérence, le partage des avantages et l'inclusion.

C'est un plan pour que les gens s'épanouissent, et pour que se réalisent les opportunités, l'excellence, le succès, la qualité de vie, la responsabilité mutuelle, le respect mutuel, la créativité et l'innovation. C'est la vision ambitieuse d'un pays ambitieux.

Partager la prospérité

C'est là le projet moderne d'une société moderne, le projet d'un pays résolument tourné vers l'avenir. Finies les vieilles solutions pour les problèmes contemporains! L'heure est venue d'avoir un plan moderne pour que tous les Canadiens puissent se prévaloir des occasions qui s'offrent, où qu'elles se manifestent au Canada, et pour qu'ils continuent d'édifier leur avenir à la manière canadienne. C'est un plan pour que les gens s'épanouissent, et pour que se réalisent les opportunités, l'excellence, le succès, la qualité de vie, la responsabilité mutuelle, le respect mutuel, la créativité et l'innovation. C'est la vision ambitieuse d'un pays ambitieux.

La voie canadienne — c'est-à-dire cette façon que nous avons de vivre ensemble, de trouver des solutions aux problèmes, de respecter les autres, de nous sentir responsables des autres — est assurément celle de l'avenir en ce siècle encore tout jeune qui nous invite au rapprochement.

aider ceux qui en sont exclus à en profiter eux aussi. Voilà le défi à relever pour tous ceux qui croient à une gouvernance de progrès.

Pour sa part, le Canada est résolu à promouvoir une croissance durable pour toutes les nations par le biais d'échanges commerciaux accrus. Il faudra pour ce faire réduire la dette et prévoir des fonds pour les dépenses de production; il faudra aussi mettre en place les structures réglementaires appropriées et apprendre à profiter pleinement des retombées du commerce. Le Canada préconise de réduire la dette qui paralyse en ce moment les pays les plus pauvres, de concert avec les institutions financières internationales. Il est l'un des membres les plus actifs du G20, formé pour promouvoir la stabilité financière et la transparence à l'échelle internationale.

Cependant, les mesures financières ne sauraient à elles seules permettre aux pays en développement de profiter de la mondialisation. Le Canada croit à la nécessité d'élaborer des politiques sociales pour protéger les pays vulnérables lorsque les

La stratégie canadienne consiste à promouvoir une meilleure cohérence des politiques au niveau international et à ne pas se limiter aux conséquences économiques de la mondialisation.

temps sont durs. C'est pourquoi il encourage, en particulier par le biais du G8, une coordination accrue — entre l'Organisation mondiale du commerce, les institutions financières internationales et les organismes des Nations unies — en vue de consentir un allègement de dette aux pays qui ont besoin d'engager des dépenses de production, de se doter de filets de sécurité sociale et de mieux intégrer le commerce à leur développement.

Le Canada propose également des programmes d'aide au développement pour donner à ces pays les moyens de vraiment améliorer leur situation économique et sociale, ainsi que pour répondre aux besoins humanitaires urgents.

La stratégie canadienne consiste à promouvoir une meilleure cohérence des politiques au niveau international et à ne pas se limiter aux conséquences économiques de la mondialisation. Il faut considérer également les aspects qui touchent la société, l'environnement, la santé et la culture. Tous les gouvernements devront réussir à s'entendre sur un plan d'action international cohérent et à mettre en place des structures de gouvernance plus transparentes et plus aptes à mobiliser la société civile, chez nous et ailleurs dans le monde.

Les choix qui s'imposent pour l'avenir

Pour que la voie canadienne nous garantisse le succès au XXI^e siècle, il faudra que l'innovation et l'excellence soient à l'ordre du jour des gouvernements, que des partenariats s'établissent un peu partout et que notre action soit axée sur les citoyens, au pays comme à l'étranger. Le gouvernement fédéral a des objectifs très clairs à proposer aux Canadiens relativement à ce que doit être le Canada moderne :

- Le Canada est le pays le plus inclusif qui soit, où des possibilités sont offertes de façon égale à tous les Canadiens et à toutes les régions.
- Tous les enfants partent du bon pied dans la vie de façon à pouvoir apprendre et saisir les occasions qui se présenteront à eux plus tard.
- L'économie canadienne connaît une forte croissance et tous les secteurs économiques exploitent à bon escient les possibilités des nouvelles technologies ainsi que les avantages des échanges commerciaux et des investissements internationaux.
- Le Canada est le pays le plus branché du monde, un leader dans l'économie du savoir et il aura 5 p. 100 du commerce électronique mondial d'ici 2003.
- Toutes les salles de classe au Canada sont branchées à l'Internet.
- Tous les Canadiens ont la possibilité de faire des études de qualité et d'atteindre les plus hauts niveaux d'excellence, et ce à un coût abordable.
- Le Canada est le leader mondial dans des grands domaines stratégiques de la recherche et de la science.
- Les Canadiens défavorisés ont les outils nécessaires pour rattraper le reste de la société, et les besoins fondamentaux de tous les Canadiens sont satisfaits.
- Les peuples autochtones du Canada ont les outils nécessaires pour participer à la croissance économique du Canada.
- Tous les Canadiens ont accès à des services médicaux de grande qualité et le Canada est un leader mondial de la recherche en santé et de l'information dans ce domaine.
- La population canadienne continue de profiter d'air et d'eau propres ainsi que d'espaces verts, dans un pays qui préserve la riche diversité de sa faune et de sa flore, y compris leurs habitats.

L'excellence devra imprégner de plus en plus tout ce que font les gouvernements : politiques, administration, services. Par ailleurs, les gouvernements devront attirer et retenir les meilleurs éléments compte tenu de la concurrence qui s'exerce sur le marché, et ils devront être représentatifs des populations extrêmement diversifiées qu'ils servent. Savoir attirer et retenir les gens de talent : voilà un défi de taille pour tous les gouvernements.

Le gouvernement prend des mesures concrètes pour se donner des moyens d'action en matière d'élaboration des politiques, accroître sa capacité de dégager les grandes tendances, dresser des scénarios pour le long terme et mettre au point des démarches et des solutions novatrices. Le projet de recherche sur les politiques consacre des ressources aux politiques à long terme afin d'aider les ministères à se doter de la capacité d'élaborer des politiques, et d'encourager les chercheurs et les groupes de réflexion à aider le gouvernement à définir ses défis et ses choix pour l'avenir. De plus, le gouvernement du Canada veut une fierté à la fonction publique en mettant l'accent sur le recrutement, le maintien des effectifs et l'apprentissage pour qu'elle puisse continuer d'attirer, de garder en poste et de développer des gens qui insuffleront l'excellence au sein du gouvernement.

Les gouvernements devront aussi trouver de nouvelles façons de renforcer les partenariats entre les secteurs public et privé et de promouvoir la responsabilité collective au pays comme à l'étranger. Il faut que tous les secteurs de la société contribuent à l'amélioration de la qualité de vie.

Les opportunités au niveau mondial

Si le Canada réussit à faire entendre sa voix sur la scène internationale, c'est qu'il a l'avantage d'être une société multiculturelle où les gens ont des racines dans presque tous les pays du monde. Le Canada est entouré de trois océans, ce qui en fait un pays de l'Atlantique, du Pacifique et de l'Arctique. Il appartient au Commonwealth et à la Francophonie et s'exprime dans deux langues dont le

Si le Canada réussit à faire entendre sa voix sur la scène internationale, c'est qu'il a l'avantage d'être une société multiculturelle où les gens ont des racines dans presque tous les pays du monde.

rayonnement est international. Le Canada est une nation commerçante qui croit à l'importance des investissements. Et il parle au monde en s'appuyant sur des valeurs qui ont présidé à la création de notre pays : « la paix, l'ordre et le bon gouvernement ». En cela, la politique étrangère du Canada est le reflet fidèle de sa politique intérieure.

Depuis la fin de la guerre froide, la politique étrangère n'a plus à se limiter aux relations entre États : elle peut désormais transcender les frontières pour s'intéresser davantage à l'élément humain de la mondialisation, à la sécurité des populations, à la diversité culturelle et aux droits de la personne.

Le Canada continue de jouer un rôle disproportionné dans la prévention des conflits, la pacification et le maintien de la paix, car les Canadiens comprennent qu'ils sont eux-même davantage en sécurité lorsque la paix règne ailleurs dans le monde. Notre pays travaille de concert avec les organisations non gouvernementales internationales à promouvoir la sécurité des populations, les droits de la personne et la paix, prenant appui sur la convention historique qui a été signée pour éliminer les mines antipersonnel. Il faudra des approches semblables pour les armes légères et les migrants illégaux. Le Canada et ses partenaires des Nations unies ont récemment élaboré de nouvelles règles pour empêcher le recrutement d'enfants soldats, et nous continuons de préconiser que les auteurs d'atrocités soient traduits devant le Tribunal pénal international.

Si les pays développés veulent continuer de tirer profit des avantages de la mondialisation, ils doivent aider ceux qui en sont exclus à en profiter eux aussi. Voilà le défi à relever pour tous ceux qui croient à une gouvernance progressiste.

Le Canada fait également la promotion d'une approche à l'égard du libre-échange qui soit plus inclusive, cohérente et réglementée, et qui soit ancrée dans l'OMC, de sorte que le libre-échange devienne peut-être un jour la principale garantie de débouchés à l'échelle mondiale. Le commerce et l'investissement sont essentiels pour renforcer l'économie canadienne.

La relation commerciale du Canada avec les États-Unis est la plus importante qui soit pour le Canada. L'Accord de libre-échange nord-américain a eu pour effet d'intégrer le Mexique à cette relation.

Par son adhésion au forum de Coopération économique Asie-Pacifique (APEC) et le rôle de chef de file qu'il assume au Sommet des Amériques, le Canada se montre déterminé à élargir le libre-échange et à en faire la clé de voûte de la prospérité dans le nouvel ordre économique mondial.

Qui dit mondialisation dit richesse accrue, horizons élargis et qualité de vie améliorée, du moins pour les Canadiens et les citoyens des autres pays développés. Mais tous n'ont pas la même chance. En effet, le nombre absolu de ceux qui vivent dans l'indigence ne s'améliore guère. Si les pays développés veulent continuer de tirer profit des avantages de la mondialisation, ils doivent

Le gouvernement du Canada a à cœur de donner des choix aux Canadiens, de les aider à connaître l'histoire diversifiée du pays et de soutenir et promouvoir nos riches talents. Le Canada a l'occasion unique de donner à ses artistes créateurs de nouveaux moyens d'expression et de faire en sorte que les Canadiens aient accès à une vaste gamme d'œuvres de toutes sortes, qu'elles soient littéraires ou audiovisuelles.

Dans un monde où le développement humain, la qualité de vie et la prospérité dépendent de plus en plus du savoir et de la créativité, qui de mieux que nos artistes et nos auteurs pour ouvrir la voie. Et qui de mieux que nos jeunes qui, très souvent, sont déjà plus à l'aise que leurs aînés dans ce monde en évolution rapide dans lequel nous vivons.

Un gouvernement moderne

La manière canadienne de gouverner exige que tous les citoyens aient l'occasion d'aider à définir les priorités et les orientations du gouvernement. Le gouvernement du Canada reconnaît que la légitimité des institutions publiques, la qualité des politiques et la réceptivité des fonctions publiques passeront par de nouveaux mécanismes et par des mécanismes améliorés permettant de faire participer les citoyens et la société civile à la gouvernance. Par exemple, le

gouvernement a eu recours à des jurys populaires pour en arriver à une déclaration consensuelle sur le changement climatique. Il a également formé des cercles d'étude pour amener citoyens et décideurs autour d'une même table en vue de recommander une ligne de conduite en matière

Tous les gouvernements font face à un même défi : celui de mettre les citoyens au cœur du processus gouvernemental, de mobiliser les jeunes et de donner une voix à ceux qu'on a tendance à oublier.

d'immigration et de santé. Le gouvernement est en outre conscient de la nécessité de rejoindre les citoyens des collectivités éloignées, ce qui l'a amené en 1998 à lancer le Dialogue rural canadien, qui a débouché sur un plan d'action à long terme qui répondra aux besoins particuliers des gens vivant en milieu rural ou en milieu éloigné. Tous les gouvernements font face à un même défi : celui de mettre les citoyens au cœur du processus gouvernemental, de mobiliser les jeunes et de donner une voix à ceux qu'on a tendance à oublier.

Pour reconnecter les gouvernements avec les citoyens, il est essentiel d'avoir une plus grande transparence et une meilleure responsabilisation. Au Canada, tous les gouvernements sont en train d'adopter de nouveaux mécanismes pour mesurer leur performance et divulguer les résultats obtenus. Pour sa part, le gouvernement du Canada se dote actuellement de nouveaux moyens pour amener tous ses

ministères et organismes à mesurer leur performance et à rendre des comptes. Les rapports de performance sont déposés au Parlement puis rendus publics pour que les citoyens puissent évaluer le travail de leur gouvernement en toute connaissance de cause. De tels rapports sont essentiels car ils permettent aux gouvernements de voir ce qui fonctionne et ce qui ne fonctionne pas, et de modifier leurs politiques en conséquence.

Les gouvernements fédéral et provinciaux adoptent également de nouvelles approches où la prestation des services est axée sur le citoyen : ils annoncent publiquement les normes de service, prévoient des mécanismes de plainte et de redressement, et utilisent les nouvelles technologies pour mieux rejoindre les bénéficiaires. Le gouvernement du Canada s'est engagé à offrir tous ses services en ligne d'ici 2004 de sorte qu'on puisse y avoir accès à tout moment et de partout au pays.

Les gouvernements du Canada travaillent ensemble à renforcer le système fédéral, à gérer l'interdépendance dans l'intérêt de la population, à se concerter et à trouver de nouvelles façons d'accroître transparence et responsabilisation. Des initiatives comme la Prestation nationale pour enfants montrent la force d'un système fédéral qui permet aux gouvernements d'unir leurs forces pour le bien commun tout en leur accordant suffisamment de latitude pour concevoir des programmes et des services adaptés aux besoins provinciaux et locaux.

Des initiatives comme la Prestation nationale pour enfants montrent la force d'un système fédéral qui permet aux gouvernements d'unir leurs forces pour le bien commun tout en leur accordant suffisamment de latitude pour concevoir des programmes et des services adaptés aux besoins provinciaux et locaux.

Le fédéralisme canadien s'avère particulièrement avantageux dans la nouvelle économie mondiale, permettant une interaction des diverses problématiques, favorisant la diversité et fournissant un

laboratoire naturel pour tester les idées nouvelles et retenir les plus prometteuses. En 1999, les gouvernements du Canada se sont entendus pour que notre fédéralisme soit marqué par une plus grande collaboration : ils ont pris l'engagement de se concerter, chaque fois que des responsabilités ou des intérêts communs sont en jeu, pour déterminer les objectifs à atteindre, voir comment les résultats seront mesurés et portés à la connaissance du public, partager les pratiques exemplaires et apprendre les uns des autres. L'aspect clé de cette entente est l'engagement pris par tous les gouvernements de faire rapport aux Canadiens pour que ceux-ci puissent évaluer de façon éclairée la performance de leurs gouvernements et participer plus à fond au dialogue fédéral-provincial.

secteur bénévole. En cette époque d'évolution rapide et constante, ces liens entre les citoyens et entre eux et leurs gouvernements risquent de s'affaiblir, au moment précis où l'entreprise publique doit faire preuve de souplesse et d'esprit inventif.

Les gouvernements du pays unissent leurs efforts pour aider leurs collectivités à demeurer sûres et pour éviter aux Canadiens de vivre dans la crainte du crime. Au Canada, les contrevenants sont tenus responsables de leurs crimes, les personnes ayant commis des crimes graves reçoivent des sentences sévères, celles qui en ont

Pour que nos collectivités soient fortes et pour que la société soit bien gouvernée, il faut que les citoyens s'engagent et assument leurs responsabilités non seulement envers eux-mêmes, mais aussi envers les autres.

commis de moins graves, en particulier les jeunes contrevenants, reçoivent de l'aide pour réintégrer leurs collectivités, et l'emprisonnement est une sanction de dernier recours.

Les gouvernements du pays ont intensifié leurs efforts de prévention et de déjudiciarisation afin de réduire les coûts sociaux et économiques de la criminalité. Au Canada, le contrôle des armes à feu figure parmi les plus sévères au monde et de nouvelles

mesures sont actuellement prises dans ce domaine afin d'assurer une manipulation sécuritaire de ces armes et d'interdire l'utilisation des plus dangereuses. Le Canada intensifie également son travail de prévention de la criminalité au sein des collectivités en mettant au point des programmes qui satisferont aux besoins particuliers des collectivités urbaines et rurales et en mobilisant des jeunes pour aider d'autres jeunes à risque.

Mais la mondialisation engendre de nouvelles menaces, comme la criminalité informatique, le trafic d'humains, d'armes et de drogue, et l'exploitation des immigrants et des réfugiés. Des événements récents ont montré les conséquences que peuvent avoir à l'échelle mondiale les méfaits commis localement sur l'Internet. Ces problèmes nécessiteront des solutions internationales.

Dans le cadre d'une série de tables rondes, le gouvernement et le secteur bénévole se sont donné une vision commune sur la façon dont ce partenariat pourra contribuer le plus efficacement à servir les Canadiens, à encourager les actions caritatives et à promouvoir le bénévolat et la mobilisation des citoyens au sein de l'entreprise publique.

Au pays, les démarches les plus efficaces de prévention de la criminalité et d'amélioration de la qualité de vie dans les collectivités sont celles qui mettent

l'accent sur le développement social et l'inclusion, qui mobilisent les personnes à risque ou en marge de la société, qui leur permettent d'acquérir des aptitudes sociales et des compétences de travail, et qui leur fournissent des occasions de contribuer à la vie sociale. Le secteur bénévole canadien joue un rôle crucial pour atteindre ceux qui, trop souvent, glissent entre les mailles des programmes gouvernementaux.

C'est pourquoi le gouvernement du Canada renforce son partenariat avec le secteur bénévole. Dans le cadre d'une série de tables rondes, le gouvernement et le secteur bénévole se sont donné une vision commune sur la façon dont ce partenariat pourra contribuer le plus efficacement à servir les Canadiens, à encourager les actions caritatives et à promouvoir le bénévolat et la mobilisation des citoyens au sein de l'entreprise publique. Le gouvernement fédéral et le secteur bénévole élaborent actuellement un accord qui permettra de transposer cette relation au XXI^e siècle.

Le Canada accroît également son soutien à la participation au sport amateur, aux activités culturelles et aux arts et à la conservation de son riche patrimoine culturel pour les générations à venir. Les activités sportives, artistiques et culturelles contribuent de façon importante à relier les Canadiens à leur société et

Dans un monde où le développement humain, la qualité de vie et la prospérité dépendent de plus en plus du savoir et de la créativité, qui de mieux que nos artistes et nos auteurs pour ouvrir la voie. Et qui de mieux que nos jeunes qui, très souvent, sont déjà plus à l'aise que leurs aînés dans ce monde en évolution rapide dans lequel nous vivons.

à les unir. Ces activités inspirent la créativité, accentuent le sens de l'humanité et de l'appartenance des citoyens, et constituent des points de repère en cette époque de mondialisation et de grands changements. Le gouvernement adopte des mesures visant à promouvoir l'expression de la créativité dans tous les médias et à « mettre en ligne » le contenu historique et culturel.

Il prend plus particulièrement des mesures destinées à encourager les jeunes à s'exprimer, à développer leur créativité, à participer à des échanges au pays et à l'étranger et à s'ouvrir à

l'excellence dans les arts, les sciences sociales et le sport. Les jeunes sont généralement à l'aise dans le monde branché, et ils pourront jouer un rôle important en matière d'innovation. Le Canada se tourne de plus en plus vers les jeunes pour aider les citoyens et les entreprises à apprendre à utiliser efficacement les nouvelles technologies et l'Internet. Les gouvernements devront également trouver de nouveaux moyens de mobiliser les jeunes et de les placer au centre de l'action.

services de santé essentiels sans égard au revenu ou au lieu de résidence des bénéficiaires. C'est là un des éléments de l'avantage concurrentiel du Canada, et il est essentiel à la qualité de vie. C'est pourquoi les gouvernements du Canada

Les Canadiens veulent avoir l'assurance qu'eux et leurs enfants bénéficieront de leur système de soins de santé. La plus grande obligation des gouvernements canadiens est de travailler ensemble et de s'engager sans compromis à fournir un accès universel à des services médicaux essentiels de grande qualité, à se fixer des buts et objectifs communs qui leur permettront d'offrir le même régime d'assurance-santé au XXI^e siècle, de mesurer les résultats, de faire état de leurs progrès aux Canadiens, d'apprendre les uns des autres ce qui fonctionne le mieux et d'investir dans l'avenir.

investissent davantage dans les services de base dans le domaine de la santé. Ils prennent également des mesures visant à moderniser le système et à le rendre durable en améliorant les systèmes d'information, la recherche et l'innovation et particulièrement la prévention. Les initiatives de prévention s'appuient sur les efforts déployés pour améliorer la nutrition prénatale, l'innocuité des aliments et le contrôle des substances toxiques. Des mesures sont prises pour favoriser l'innovation dans le domaine de la santé au sein des collectivités et dans les régions rurales, pour améliorer les services de santé offerts aux Autochtones, et pour combattre le diabète, dont l'incidence est particulièrement élevée dans les collectivités autochtones.

Les Canadiens veulent avoir l'assurance qu'eux et leurs enfants bénéficieront de leur système de soins de santé. La plus grande obligation des gouvernements canadiens est de travailler ensemble et de s'engager sans compromis à fournir un accès universel à des services médicaux essentiels de grande qualité, à se fixer des buts et objectifs communs qui leur

permettront d'offrir le même régime d'assurance-santé au XXI^e siècle, de mesurer les résultats, de faire état de leurs progrès aux Canadiens, d'apprendre les uns des autres ce qui fonctionne le mieux et d'investir dans l'avenir. L'accroissement de la mobilité des gens dans le monde, la propagation des maladies et l'apparition de nouveaux virus exigeront aussi des solutions de nature internationale.

Un environnement sain

Qualité de vie supérieure et environnement sain vont de pair. L'environnement est important aux yeux de tous les Canadiens, et surtout des jeunes Canadiens. Notre génération sera jugée en fonction de l'héritage environnemental qu'elle laissera à ses enfants et à ses petits-enfants. C'est là l'une des grandes priorités des gouvernements du pays.

Des lois ont été adoptées afin de protéger les espèces menacées et les éléments vitaux de leur habitat. Le gouvernement du Canada étend son réseau de parcs nationaux et prend les mesures nécessaires pour assurer l'intégrité écologique de ces derniers et la protection des régions sauvages. De plus, il nettoie les sites contaminés afin de protéger la santé des Canadiens.

Notre génération sera jugée en fonction de l'héritage environnemental qu'elle laissera à ses enfants et à ses petits-enfants. C'est là l'une des grandes priorités des gouvernements du pays.

Le Canada adopte résolument les technologies existantes. De façon stratégique, il en met d'autres au point. Il exporte ses produits techniques, contribuant ainsi à la santé de l'environnement mondial et à la croissance économique canadienne. Le pays s'est fixé comme objectif de devenir le chef de file mondial en sciences et en technologie de l'environnement.

En collaboration avec les provinces et les municipalités, le gouvernement investit dans l'infrastructure verte afin d'améliorer la qualité de l'eau et de l'air. Il adopte également de saines pratiques et encourage ses partenaires commerciaux à l'imiter. De plus, il dirige des travaux d'envergure nationale — avec l'aide de la population, du secteur privé et des provinces — qui lui permettront de respecter ses engagements en matière de réduction des émissions de gaz à effet de serre, et il s'efforcera d'inciter les autres pays à l'action internationale en ce qui a trait au changement climatique.

Dans le contexte de la nouvelle économie mondiale, les gens sont plus branchés que jamais, les entreprises se font plus que jamais concurrence dans le monde entier, et la qualité de notre environnement — l'air que nous respirons, l'eau que nous buvons — dépend non seulement de ce que nous faisons dans notre pays, mais également de certains facteurs au-delà de nos frontières. La qualité de l'environnement est un défi à la fois local et mondial; elle exige une action nationale ainsi que des partenariats internationaux.

Des collectivités fortes et sûres

Pour que nos collectivités soient fortes et pour que la société soit bien gouvernée, il faut que les citoyens s'engagent et assument leurs responsabilités non seulement envers eux-mêmes, mais aussi envers les autres. Le Canada a toujours bénéficié d'une action communautaire intense, et les Canadiens sont très fiers de leur réputation de tolérance, de respect mutuel et de responsabilité envers les autres. En effet, on dit du Canada qu'il est une société « d'entreprise publique » en raison de ses traditions de responsabilité sociale. La force de ses collectivités se reflète dans des taux de criminalité et de violence relativement faibles et en décroissance, dans un taux élevé de bénévolat et d'action caritative et dans la force active de son

de services d'appui; et diverses réformes conçues et mises en œuvre conjointement par le gouvernement fédéral et les provinces.

Dans la foulée de cette initiative novatrice, les gouvernements du Canada ont convenu d'un cadre rendu public en 1999 qui doit guider les efforts de tous les secteurs de la société canadienne — citoyens, collectivités, employeurs et gouvernements — en vue de mieux répondre aux besoins des enfants. L'accent y est mis sur six aspects prioritaires : renforcement de la famille; épanouissement des jeunes enfants; sécurité économique; ouverture à l'apprentissage; développement des adolescents; et solidarité communautaire.

Le gouvernement fédéral, pour sa part, a annoncé une importante mesure : il a doublé la durée du congé parental, qui passe de 26 semaines à une année complète pour permettre aux parents qui ont un emploi de rester à la maison avec leurs jeunes enfants. Cette importante mesure entrera en vigueur en 2001 et aura des retombées durables pour les enfants et leurs familles.

Investir dans des mesures actives

Tous les pays doivent trouver de meilleures façons de mettre fin à l'exclusion des pauvres et des laissés-pour-compte. Dans une société inclusive, tous les citoyens et toutes les régions ont la possibilité de participer et de saisir les occasions qui s'offrent. Les gouvernements ont un rôle important à jouer, mais celui-ci ne doit pas se limiter aux formules traditionnelles de « bien-être social ». Ils doivent

Tous les pays doivent trouver de meilleures façons de mettre fin à l'exclusion des pauvres et des laissés-pour-compte.

mettre au point de nouvelles solutions qui mettent davantage l'accent sur la création de débouchés, la promotion du sens des responsabilités et la mise en place de mesures qui découragent la dépendance.

Le gouvernement du Canada a entamé une réforme du régime d'assurance-emploi pour inclure davantage de mesures actives visant à aider les sans-emploi à acquérir les compétences et les outils dont ils ont besoin

pour réintégrer le marché du travail. Il met à l'essai des programmes analogues à l'intention des personnes handicapées, des jeunes à risque et des peuples autochtones.

Parallèlement, les gouvernements du Canada continuent de veiller à satisfaire les besoins fondamentaux au moyen de programmes comme l'assistance sociale et l'assurance-emploi. Au moyen de son régime fiscal progressif, de mesures actives et de son filet de sécurité sociale, le Canada a atténué la polarisation des revenus et la marginalisation et évité ainsi les pires conséquences socioéconomiques de l'exclusion sociale. Il faut faire encore mieux, en particulier à l'égard des peuples autochtones du Canada, qui ne participent pas sur un pied d'égalité au

développement socioéconomique du Canada. Il faut trouver des façons nouvelles et plus efficaces de créer des débouchés et de répondre aux besoins fondamentaux de tous.

Au Canada, comme dans de nombreux autres pays, les disparités ne touchent pas seulement les individus mais aussi les régions. Diverses formules ont été tentées pour favoriser le développement régional. Aucune n'a donné des résultats entièrement satisfaisants. Certaines contribuent peut-être même à accroître la dépendance et à entraver les réformes structurelles. Le Canada modifie actuellement sa stratégie à l'égard du développement régional pour mettre l'accent sur l'innovation,

Le Canada modifie actuellement sa stratégie à l'égard du développement régional pour mettre l'accent sur l'innovation, l'excellence, les partenariats entre les secteurs public et privé, l'infrastructure et la jeunesse. Dans l'économie du savoir, il n'y a plus de raison pour que la géographie empêche d'avoir accès aux débouchés.

l'excellence, les partenariats entre les secteurs public et privé, l'infrastructure et la jeunesse. Dans l'économie du savoir, il n'y a plus de raison pour que la géographie empêche d'avoir accès aux débouchés.

Qualité de vie

Le but de la stratégie économique du Canada est de doter les Canadiens d'une qualité de vie supérieure. Mais la qualité de vie ne se définit pas seulement en fonction des possibilités qu'offre le marché. Elle exige également la présence de collectivités sûres où les gens voudront vivre et élever leurs familles, où ils pourront recevoir les soins de santé nécessaires, vivre sans craindre d'être victimes de crimes ou de violence, profiter des avantages d'un air pur, d'une eau potable et d'espaces verts, faire du sport amateur, s'adonner à des activités culturelles et aux arts, et où des gens d'origines et cultures diverses pourront s'intégrer et apporter leur contribution.

Investissements dans la santé

Quel que soit leur système de santé, les pays du monde entier sont aux prises avec l'augmentation des coûts des soins de santé qu'entraînent les changements démographiques, les nouvelles technologies, les percées médicales et les nouvelles attentes de la population.

Les Canadiens accordent une grande valeur à leur système public de soins de santé et en sont très fiers. Le régime canadien d'assurance-maladie garantit l'accès aux

part, il a pris des mesures dans le but d'aider les diplômés à gérer leurs dettes d'études.

Récemment, le gouvernement du Canada a mis sur pied la Fondation canadienne des bourses d'études du millénaire qui, dès cette année, versera 100 000 bourses d'études annuelles aux plus brillants étudiants afin de reconnaître l'excellence et de les encourager à réaliser leur potentiel. Bien que ce soit un bon début, l'endettement des étudiants demeure préoccupant, et il faudra continuer de travailler à assurer un accès équitable pour tous.

Le gouvernement a également adopté toute une série de mesures pour encourager l'apprentissage continu dont l'objectif est d'aider tous les Canadiens à se perfectionner tout au long de leur vie active. Ainsi, ils peuvent retirer des fonds en franchise d'impôt de régimes d'épargne-retraite non imposables pour suivre des cours, et les étudiants à temps partiel bénéficient d'une aide fiscale pour étudier.

Le Canada compte la plus forte proportion au monde de citoyens ayant fait des études postsecondaires, mais les exigences de l'économie du savoir font que la qualité est de plus en plus importante, c'est-à-dire que la qualité des diplômes importe davantage que leur nombre. Dans l'univers de demain, l'accès à une éducation de la plus haute qualité et l'accès à l'excellence seront essentiels. Par

Dans l'univers de demain, l'accès à une éducation de la plus haute qualité et l'accès à l'excellence seront essentiels.

ailleurs, de même que les industries canadiennes doivent affronter la concurrence mondiale, les chercheurs, les universités et les collèges doivent se mesurer aux meilleurs au monde.

Aussi, le gouvernement s'attache à promouvoir l'excellence dans l'enseignement et la recherche. Il a entrepris de mettre en place un réseau moderne d'universités et de laboratoires, afin d'augmenter la quantité et la

qualité des travaux de recherche ainsi que d'attirer et de retenir les plus brillants universitaires et chercheurs. À ces fins, il a établi et continue de développer la Fondation canadienne pour l'innovation, qui permet d'aller chercher d'importantes ressources additionnelles dans le secteur privé dans le but de doter les collèges, les universités et les hôpitaux universitaires d'une infrastructure de recherche moderne.

Le gouvernement encourage la recherche en sciences pures et en sciences humaines en augmentant le budget des conseils subventionnaires qui accordent la majeure partie des fonds destinés à la recherche dans les établissements d'enseignement postsecondaire du Canada. Il a mis sur pied les Instituts de recherche en santé du Canada et doublé le financement de la recherche en santé afin d'aider le Canada à se positionner à l'avant-garde dans ce secteur. Il a accru ses investissements en biotechnologie et dans les disciplines scientifiques

connexes. Il a en outre créé et développé des réseaux de centres d'excellence qui veillent à la mise en commun du savoir-faire et des compétences.

En plus, d'ici cinq ans, le gouvernement aura terminé la mise sur pied de 2000 chaires d'excellence en recherche dans les établissements de toutes les régions du pays qui confèrent des diplômes. Ils seront ainsi plus à même d'attirer les meilleurs cerveaux dans un marché de plus en plus mondialisé.

Investir dans les enfants et les familles

Les conditions d'une société inclusive ne se créent pas seulement au niveau postsecondaire. Un des défis qui se posent à tous les pays consiste à assurer un bon départ dans la vie à tous leurs enfants et à accorder aux familles le soutien dont elles ont besoin pour assurer le bon développement de leurs enfants. De cette façon, les enfants seront prêts à apprendre et à profiter des occasions qui s'offriront à eux plus tard dans la vie. Certains soutiennent que d'importantes baisses d'impôt générales sont suffisantes. Quant au gouvernement du Canada, il a choisi une autre voie. Si les parents et les familles sont les premiers responsables de l'éducation des enfants, les gouvernements doivent veiller à mettre en place les mesures de soutien nécessaires.

Si les parents et les familles sont les premiers responsables de l'éducation des enfants, les gouvernements doivent veiller à mettre en place les mesures de soutien nécessaires.

Par conséquent, les gouvernements fédéral et provinciaux ont institué et continuent d'enrichir la Prestation nationale pour enfants. Celle-ci vise à combattre la pauvreté chez les enfants en aidant à protéger les prestations des parents à faible revenu qui entrent sur le marché du travail et y restent. Sous l'ancien régime de prestations non coordonnées d'assistance sociale et de prestations fédérales pour enfants, les parents pouvaient voir chuter leurs prestations lorsqu'ils décidaient de prendre un emploi et de sortir de l'aide sociale. La Prestation nationale renforce et uniformise le soutien du revenu pour les familles à faible revenu ayant des enfants tout en améliorant la situation de la majorité des familles.

Cette importante réforme permet aux provinces de consacrer les dépenses au titre de l'assistance sociale à des programmes plus efficaces et actifs qui aident les familles à faible revenu à sortir du piège de l'aide sociale, par exemple : garderies, prestations de santé complémentaires, services à la petite enfance et soutien du revenu enrichi. La Prestation nationale pour enfants comporte plusieurs des caractéristiques clés de la manière canadienne de faire les choses : un soutien plus actif que passif; des programmes sociaux inclusifs et d'application générale qui aident les Canadiens quel que soit leur revenu, au lieu de marginaliser les plus vulnérables; l'intégration des programmes de soutien du revenu et d'une gamme

Accélérer le passage à une économie fondée sur le savoir

Dans l'économie mondiale du savoir, les forces du marché créent à la fois des débouchés et de nouvelles disparités. Dans la société inclusive que souhaite instaurer le Canada, tous les citoyens doivent pouvoir participer; personne ne doit être exclu. La manière canadienne comporte quatre grands axes : brancher les Canadiens à l'autoroute de l'information; investir dans l'accès à l'éducation et promouvoir l'excellence dans l'enseignement postsecondaire; investir dans les enfants et leurs familles; et prendre des mesures actives pour aider les Canadiens à trouver un emploi et à le conserver.

Investir dans l'autoroute de l'information

Le Canadien Marshall McLuhan a forgé l'expression « village planétaire » alors que rien ne pouvait lui permettre d'imaginer à quel point l'Internet ferait effectivement de la planète un « village câblé ». La révolution numérique aura un impact énorme sur les entreprises, l'administration, la société et la participation des citoyens. Nous pouvons à peine concevoir toutes les transformations qui en résulteront dans le marché et dans la société.

Le Canada investit dans l'autoroute de l'information depuis 1994 et met en place le cadre législatif nécessaire pour protéger la propriété intellectuelle et assurer la sécurité du commerce électronique. L'objectif du programme « Un Canada branché » est de rendre l'autoroute de l'information accessible à tous les

Il est essentiel de brancher les Canadiens – entre eux, avec les écoles et les bibliothèques, avec des contenus canadiens, avec leurs gouvernements, avec le marché et avec le monde entier – pour placer le Canada à l'avant-garde des économies mondiales et offrir des possibilités exceptionnelles à tous.

Canadiens qui veulent s'en servir pour apprendre, pour faire du commerce, pour exprimer leur créativité et pour communiquer.

Une des pièces maîtresses de ce programme consiste dans l'établissement d'une infrastructure de communications moderne pour les écoles. Rescol, le réseau scolaire, équipe les élèves et les salles de classe d'un outil d'apprentissage vital : l'Internet. Le programme appelé « Des ordinateurs pour les écoles » est un

élément clé de cette stratégie. Il résulte d'un partenariat en vertu duquel les gouvernements et les entreprises fournissent gratuitement des ordinateurs aux écoles. Le Canada est le premier pays à avoir connecté chacune de ses écoles et bibliothèques. Notre prochain objectif est de veiller à ce que chaque classe soit connectée.

En plus, le gouvernement aide le secteur bénévole à élargir son champ d'action au moyen des nouvelles technologies et, dans le cadre de son projet de « Collectivités ingénieuses », il explore les façons dont l'autoroute de l'information peut enrichir la vie communautaire. Le Programme d'accès communautaire met le Canada rural en ligne en équipant les localités rurales et éloignées du pays de points d'accès à l'Internet. Le Canada a adopté une formule inclusive qui vise à assurer à tous les Canadiens l'accès à l'autoroute de l'information. Le Canada s'est également fixé comme objectif d'encourager les entreprises canadiennes à conquérir 5 p. 100 du commerce électronique mondial d'ici 2003. L'autoroute de l'information représente aussi un moyen très prometteur d'améliorer les services que le gouvernement offre aux citoyens et de faire participer ces derniers aux affaires publiques. Le gouvernement fédéral s'est donc engagé à offrir tous ses services « en direct » d'ici 2004.

Il est essentiel de brancher les Canadiens – entre eux, avec les écoles et les bibliothèques, avec des contenus canadiens, avec leurs gouvernements, avec le marché et avec le monde entier – pour placer le Canada à l'avant-garde des économies mondiales et offrir des possibilités exceptionnelles à tous.

Le Canada a fait d'importants progrès vers son objectif de devenir le pays le plus « branché » au monde.

Améliorer l'éducation et l'apprentissage

Le niveau de vie et la qualité de vie des Canadiens dépendront directement du succès de nos efforts en vue de promouvoir la création du savoir et l'innovation et de maximiser les possibilités d'apprentissage. Cela implique un engagement envers l'accès pour tous à l'apprentissage et l'excellence dans les domaines du savoir, de la recherche et de l'enseignement supérieur. L'action du gouvernement à ces chapitres traduira ses valeurs et façonnera dans une grande mesure l'avenir du pays. Si le Canada a fait des progrès considérables, il lui reste encore beaucoup de choses à accomplir.

Au Canada, nous accordons une grande priorité à l'éducation et à l'apprentissage, que nous jugeons indispensables pour profiter des avantages et participer à la vie de la société comme citoyens à part entière. C'est pourquoi le gouvernement fédéral prend des mesures afin d'aider les familles à économiser pour les études postsecondaires de leurs enfants dès leur naissance. Il a créé un régime d'épargne-études non imposable et verse maintenant une subvention aux familles qui investissent de l'argent dans ce régime. De plus, le gouvernement a accru son soutien aux étudiants dans le besoin de sorte que ni le revenu ni la situation de la famille n'entravent leur accès à l'éducation. Il a enrichi ses prêts et subventions d'études à l'intention des étudiants dans le besoin et de ceux qui ont de jeunes enfants. Il travaille en collaboration avec les provinces à harmoniser les programmes d'aide aux étudiants et à les rendre entièrement transférables. D'autre

création de retombées dont tous peuvent profiter. L'élimination du déficit et la réduction de la dette ne représentent pas à elles seules une vision d'avenir pour un pays, mais sans un engagement très ferme envers le maintien de saines finances publiques et de taux d'inflation modérés, aucune vision d'avenir collective ne peut être envisagée.

L'élimination du déficit et la réduction de la dette ne représentent pas à elles seules une vision d'avenir pour un pays, mais sans un engagement très ferme envers le maintien de saines finances publiques et de taux d'inflation modérés, aucune vision d'avenir collective ne peut être envisagée.

Il faut posséder les moyens financiers pour agir selon nos valeurs. Toutefois, la manière canadienne consiste aussi à atteindre une saine gestion

financière tout en respectant ces valeurs. Dans ce contexte, les gouvernements du Canada ont pris l'engagement ferme de préserver et de rendre viable le régime public de pensions liées aux gains, le Régime de pensions du Canada, de manière que les futures générations puissent en bénéficier, sans qu'il soit nécessaire de réduire les prestations pour les bénéficiaires actuels. Les assises financières du régime sont en voie d'être consolidées par la transition de la formule du financement par répartition à la capitalisation partielle. Les taux de cotisation augmentent plus rapidement que prévu sur six ans, ce qui évitera des augmentations plus considérables à long terme. L'excédent accru du régime est investi dans des placements sûrs et diversifiés au profit des membres par un comité d'investissement indépendant des gouvernements. De plus, un certain nombre de modifications ont été apportées aux méthodes de gestion et de calcul des prestations afin de freiner l'escalade des coûts.

Les excédents budgétaires aussi occasionnent des choix difficiles, en particulier en ce qui a trait au meilleur équilibre à réaliser entre la réduction de la dette,

Une stratégie globale vise non seulement à créer des chances, mais aussi à veiller à ce que le plus grand nombre puisse en bénéficier.

l'allègement des impôts et les investissements sociaux et économiques. De nombreux pays sont maintenant placés devant de tels choix, lesquels sont nécessairement influencés par les valeurs du gouvernement et de la collectivité nationale. Le gouvernement du Canada, pour sa part, a opté pour une approche équilibrée. Il consacre une moitié du dividende budgétaire à l'allègement de la dette et des impôts et l'autre moitié à des

investissements économiques et sociaux destinés à préparer l'avenir. Une stratégie globale équilibrée nécessite des investissements tant publics que privés dans les

gens, dans le savoir et dans la technologie. Une stratégie globale vise non seulement à créer des chances, mais aussi à veiller à ce que le plus grand nombre puisse en bénéficier.

Réduire les impôts

Les baisses d'impôt forment un élément essentiel d'une stratégie économique axée sur la création d'emplois, la croissance, la progression des revenus et la qualité de vie. Les mesures d'allègement fiscal du gouvernement réaffirment son engagement envers une

fiscalité progressive et s'adressent en premier lieu aux Canadiens à revenu faible et moyen. Pendant les années de lutte au déficit, le gouvernement a réduit les cotisations à l'assurance-emploi pour les employeurs et les travailleurs et a accordé des baisses d'impôt ciblées conçues pour hausser le revenu réel des Canadiens à faible revenu et exempter de

l'impôt un grand nombre d'entre eux. Maintenant que le déficit a été épongé et que la dette diminue, le gouvernement a annoncé cette année un plan général de réduction des impôts sur cinq ans. D'ici la fin de la cinquième année du plan, l'impôt sur le revenu des particuliers aura diminué de 22 p. 100. Dans le cas des familles avec des enfants, la réduction pourra atteindre 30 p. 100. Les Canadiens bénéficieront de la totalité de ces réductions grâce au rétablissement de la pleine indexation pour tenir compte de l'inflation.

Ces mesures et d'autres à venir en matière de fiscalité donneront aux Canadiens les moyens d'investir dans leur avenir et aideront les entreprises canadiennes à soutenir la concurrence dans l'économie mondiale du savoir. Cependant, la réduction des impôts n'est qu'un des éléments de l'équation.

Le plan fiscal comporte également des incitations à l'investissement, à la création d'entreprises et à l'innovation et des mesures qui permettront d'attirer et de retenir au Canada les talents dont nous avons besoin : réduction de l'impôt des sociétés dans les secteurs les plus lourdement taxés; réduction du taux d'imposition des gains en capital; autorisation de transférer les gains en capital des investissements dans les petites et moyennes entreprises en franchise d'impôt; et autorisation de reporter l'impôt sur les options d'achat d'actions accordées à des employés.

Ces mesures et d'autres à venir en matière de fiscalité donneront aux Canadiens les moyens d'investir dans leur avenir et aideront les entreprises canadiennes à soutenir la concurrence dans l'économie mondiale du savoir. Cependant, la réduction des impôts n'est qu'un des éléments de l'équation.

Dans les sections suivantes, on abordera les éléments fondamentaux qui caractérisent cette stratégie en évolution, les actions prises par le Canada, les défis et les choix qui se posent pour l'avenir.

Une distribution équitable des chances

Jeter les bases de la croissance économique

La stratégie économique du Canada repose sur le principe que voici : le but de la croissance économique est de contribuer au mieux-être de tous les Canadiens. Or, sans croissance, nous ne pouvons pas atteindre ce but. Une économie vigoureuse est la condition indispensable qui nous permettra de concrétiser la vision canadienne. Le plan d'action tient compte de l'importance cruciale de l'ordre dans lequel le gouvernement doit mettre en œuvre les mesures prévues. Ainsi, la priorité devait être de redresser les finances publiques et de commencer à créer les conditions d'une croissance durable. Sur cette base, grâce au maintien d'une rigoureuse discipline financière et à des investissements stratégiques dans nos gens et dans la technologie, le gouvernement peut favoriser le passage à l'économie du savoir et veiller à ce que tous les Canadiens aient la possibilité de contribuer à la croissance économique et d'en profiter.

En 1993, après des décennies de budgets déficitaires, le service de la dette du Canada asphyxait le gouvernement, et le déficit ne cessait de se creuser. Des taux d'intérêt et d'inflation élevés avaient freiné les investissements et entraîné une détérioration de la qualité de vie des Canadiens. Il était clair pour tous les Canadiens que la priorité était avant tout d'instaurer un climat financier sain. C'était devenu impératif.

Il était clair pour tous les Canadiens que la priorité était avant tout d'instaurer un climat financier sain. C'était devenu impératif.

En 1997, le déficit fédéral avait été éliminé. Aujourd'hui, les provinces ont presque toutes éliminé leur propre déficit aussi. L'économie est maintenant en plein essor, et le climat d'affaires au Canada a été classé au troisième rang mondial par le Forum économique mondial. Le taux de chômage est plus faible qu'il ne l'a été en plus de deux décennies, et l'économie crée de l'emploi à un rythme sans précédent. La dette publique nette a reculé d'un sommet de 71,2 p. 100 du produit intérieur brut en 1997 à environ 61 p. 100 en 1999. Selon les projections, elle sera ramenée à 50 p. 100 d'ici 2004 et continuera de diminuer par la suite. De manière plus importante, si on se base sur la mesure des comptes nationaux qu'utilisent l'Organisation de coopération et de développement économiques et le Fonds monétaire international pour faire des comparaisons internationales sur les finances, la dette du Canada est sous la barre des 50 p. 100 du produit intérieur brut et continue de baisser. Il y a longtemps que les Canadiens

ne s'étaient pas montrés aussi optimistes au sujet de l'économie et de leurs propres perspectives.

Trois principaux facteurs expliquent le succès des efforts du Canada en vue d'éliminer son déficit :

- les Canadiens souhaitaient que leurs gouvernements prennent de toute urgence les mesures qui s'imposaient pour redresser les finances publiques, et ils étaient prêts à consentir les sacrifices nécessaires pour y arriver;
- le ministre des Finances a annoncé publiquement les objectifs de réduction du déficit pour les deux années suivantes, et chaque fois, ces objectifs ont été dépassés;
- le gouvernement a choisi d'atteindre ces objectifs non pas au moyen de réductions uniformes, mais en passant en revue l'ensemble de ses programmes afin d'aligner ses activités sur les priorités des Canadiens et de modifier ses modes de fonctionnement.

Il en est résulté une transformation profonde de l'administration fédérale. C'est ce que le Canada appelle « repenser le rôle de l'État » et que d'autres appellent « réinventer le gouvernement ». L'établissement de nouveaux partenariats tient compte du fait qu'aucun gouvernement ne pourra relever par lui-même les défis en perspective. Certains programmes ont été supprimés ou transférés, et de nouveaux organismes de service distincts sont mis sur pied. De cette façon, l'État peut se concentrer sur la définition des grandes orientations. Le gouvernement a transféré la fourniture des services de transport au secteur privé afin de se recentrer sur son rôle de réglementation et de définition des politiques. Il a cédé aux provinces les programmes relatifs à la main-d'œuvre, qui pourront ainsi être adaptés plus facilement aux conditions locales. Une ambitieuse réforme de la réglementation réduit les tracasseries administratives et les coûts pour les entreprises et les citoyens. Certains règlements sont supprimés; différentes formules d'autoréglementation sont mises en place; et, dans la mesure du possible, lorsque des services accélérés sont requis par les entreprises, les coûts sont assumés directement par les utilisateurs, au lieu d'être imposés à l'ensemble des contribuables.

Assainir les finances publiques

Le rétablissement de la souveraineté financière et la modernisation de l'État avaient un prix. Le redressement des finances publiques a nécessité des décisions difficiles et parfois douloureuses. Il a fallu retarder certaines actions dans des domaines importants. Cependant, le gouvernement s'est redonné les moyens de jouer un rôle actif et positif dans l'édification de la nouvelle économie et dans la

Le fait de partager une frontière et d'entretenir des liens d'amitié avec la plus grande puissance économique au monde est également un stimulant qui pousse le Canada à innover dans le domaine économique et à préserver sa façon de faire typiquement canadienne qui reflète nos valeurs et notre diversité. Le Canada vise l'excellence non seulement dans le commerce, les sciences et la technologie, mais également dans les arts et les sciences humaines.

La paix, l'ordre et le bon gouvernement sont des valeurs inscrites dans la Constitution canadienne. Elles résument bien la tradition d'accueil, de résolution pacifique des conflits, de primauté du droit et de démocratie qui est la nôtre. L'histoire et le cadre juridique du Canada — économie mixte, collectivités fortes, bilinguisme et diversité, filet de sécurité sociale, système de soins de santé et reconnaissance d'une interdépendance mondiale — sont les racines de ce qu'il est convenu d'appeler la troisième voie.

La stratégie canadienne

Au cours de la dernière décennie du XX^e siècle, le Canada a eu les mêmes défis à relever que de nombreux pays. Le gouvernement du Canada devait remettre de l'ordre dans ses finances pour reprendre les rênes de sa destinée; il devait se réhabiliter aux yeux des gens tout en réaménageant ses programmes en fonction de ses moyens et des nouvelles réalités qu'entraînent la mondialisation et les changements sociaux; il devait regagner la confiance de la population.

Dans la nouvelle économie, le talent humain et la capacité d'apprendre, d'agir et de s'adapter rapidement aux nouvelles conjonctures, de créer de nouvelles idées et de faire de nouvelles découvertes constituent de plus en plus la base du succès. Une stratégie globale doit inclure tous les citoyens. Elle doit laisser place aux opportunités, à la diversité et à l'inclusion, ainsi qu'à la créativité, à l'innovation et à l'esprit d'entrepreneuriat.

En 1994, le gouvernement fédéral a annoncé la création de son plan d'action pour le changement, le « Programme : emploi et croissance », afin que la « voie canadienne » entre dans le XXI^e siècle. Ce programme était et demeure ambitieux. Il repose sur la reconnaissance lucide des défis de la mondialisation : polarisation, marginalisation et exclusion, fragmentation sociale, dégradation de l'environnement, homogénéisation culturelle et désaffection de la population à l'égard du gouvernement. Il repose également sur la reconnaissance des occasions que doivent saisir les pays prêts à le faire : croissance du commerce et de l'investissement, avantages des nouvelles technologies puissantes, nouveaux partenariats et partage de l'information et des connaissances à l'échelle mondiale pour nous aider à concrétiser nos valeurs les plus précieuses.

Cette stratégie s'appuie sur une vision claire du Canada, elle mise sur ses forces et lui ouvre les portes de l'avenir. Une société d'excellence déterminée à réussir. Une société où la prospérité n'est pas l'apanage d'une minorité mais profite à tous

et où tous les enfants ont droit à un bon départ dans la vie. Une société où les jeunes ont la chance d'exceller dans le domaine de leur choix. Une société où les citoyens ont accès aux compétences et aux connaissances dont ils ont besoin pour devenir les meilleurs. Une société où tous les citoyens, peu importe leur revenu, ont droit à des soins de qualité, où les familles peuvent vivre en toute tranquillité et en toute sécurité dans leurs collectivités et dans un environnement sain. Une société où les Canadiens et les Canadiennes font, ensemble et avec les autres pays, la promotion de la paix, de la diversité culturelle et des bienfaits de la nouvelle économie pour l'humanité.

Dans quatre documents publiés en 1994 — *Instaurer un climat financier sain*, *L'innovation : la clé de l'économie moderne*, *Un nouveau cadre de la politique économique* et *La sécurité sociale dans le Canada de demain* —, le gouvernement a posé les pierres de sa stratégie afin de permettre aux Canadiens et aux Canadiennes de travailler de concert avec leurs gouvernements pour faire de cette vision une réalité.

Une société d'excellence déterminée à réussir. Une société où la prospérité n'est pas l'apanage d'une minorité mais profite à tous et où tous les enfants ont droit à un bon départ dans la vie.

Au cours des six dernières années, le gouvernement a développé cette stratégie, en élaborant et en testant de nouvelles façons de créer et de faire connaître les débouchés, de promouvoir la responsabilité mutuelle et de moderniser la gouvernance. Le Canada a fait des pas de géant,

mais il reste encore beaucoup à faire. Cette stratégie ne met pas de barrières artificielles entre la politique sociale et la politique économique, ni même entre la politique nationale et la politique étrangère. Elle se fonde plutôt sur l'engagement envers la raison-d'être humaine de l'économie, sur la scène nationale aussi bien qu'internationale.

Pour relever les défis et être en mesure de saisir les occasions qui s'offrent, nous croyons que la croissance économique privée et l'investissement public doivent se compléter. L'action des gouvernements ne doit plus se limiter à l'aide sociale, mais doit viser concrètement à rompre le cycle de la pauvreté et de la dépendance. Les gouvernements doivent reconnaître que l'interdépendance entre les éléments national et international est inévitable et en tirer avantage. Ils doivent trouver de nouvelles façons de mobiliser les citoyens. Il est nécessaire de former des coalitions pour accroître l'investissement et le commerce internationaux dans le cadre d'un programme cohérent qui englobe les questions relatives aux finances, à la société, à la culture, à l'environnement et au travail.

La troisième voie : la voie canadienne

Contexte

Les pays du monde entier cherchent la meilleure façon d'assurer leur prospérité économique dans une société qui se mondialise, en évitant que certains soient laissés pour compte. Ce faisant, ils réagissent aux pressions en faveur de la modernisation du rôle du gouvernement, et à la nécessité de donner une voix à la société civile. Ils cherchent de nouvelles façons de promouvoir une croissance économique durable au sein d'une communauté internationale qui veut se donner des moyens d'action cohérents dans les domaines du commerce, de l'environnement, du travail, de la culture, de la santé et de l'éducation, afin de concrétiser les bienfaits de la mondialisation pour l'humanité.

Les chefs de plusieurs pays ont lancé un dialogue à l'échelle internationale afin d'échanger sur leurs expériences positives et négatives, et de chercher des moyens de collaborer à l'édification d'une gouvernance de progrès au XXI^e siècle. Dans le cadre de ce processus, le chancelier Gerhard Schröder de la République fédérale d'Allemagne a invité 16 chefs de gouvernement à une rencontre informelle qui aura lieu à Berlin les 2 et 3 juin 2000. Les spécialistes des pays participants tiendront en parallèle une conférence sur la gouvernance, la société civile et les politiques sociales et économiques dont les résultats seront présentés aux chefs de gouvernement.

Le succès du pays comme nation repose non seulement sur une forte croissance, mais également sur le respect continu de valeurs solides : la compassion et un partage équitable des retombées de la croissance économique.

Le présent document est pour nous l'occasion, d'une part, d'énoncer clairement la stratégie du Canada pour offrir à ses citoyens la meilleure qualité de vie possible dans la nouvelle économie et promouvoir nos valeurs sur la scène internationale et, d'autre part, de nous interroger sur nos défis communs et les choix que nous ferons pour l'avenir.

La manière canadienne

Nous avons notre propre manière de faire les choses, notre propre modèle. Un accueil à toutes les cultures. La reconnaissance de la diversité. Un partenariat entre les citoyens et l'État. Un équilibre entre libertés individuelles et prospérité économique fondé sur le partage des risques et des bénéfices. Un gouvernement

au service de l'action collective, au service de l'intérêt public. Le succès du pays comme nation repose non seulement sur une forte croissance, mais également sur le respect continu de valeurs solides : la compassion et un partage équitable des retombées de la croissance économique.

Ces valeurs sont celles que l'on trouve au cœur de la nouvelle philosophie que certains nomment la « troisième voie ». Comme le mentionnent des leaders mondiaux tels que le premier ministre Blair, le président Clinton et le chancelier Schröder, cette philosophie met l'accent sur l'innovation technologique, une économie mixte, l'éducation et l'apprentissage et en fait les clés de la croissance et de la stabilité économiques. On redécouvre ainsi la raison-d'être humaine de l'économie, et on force les gouvernements à se tourner vers l'avenir, à se concentrer sur les résultats et à privilégier l'intérêt des citoyens.

Les Canadiens sont,
historiquement et par nécessité,
ouverts sur le monde.

La « voie canadienne », c'est la façon de faire du Canada qui remonte au début de son histoire. Les fondateurs du pays ont délibérément choisi de ne pas édifier une nation unique avec

une seule langue. Ils ont plutôt jeté les bases d'une société au sein de laquelle se côtoient plusieurs peuples et plusieurs langues en établissant un cadre d'entente entre Français, Anglais et Autochtones. Sont venus s'y ajouter des immigrants des quatre coins du monde. Le Canada est depuis devenu une société postnationale, une société multiculturelle. On y retrouve des gens de partout dans le monde. Les Canadiens savent que leurs deux langues internationales et leur diversité sont des avantages concurrentiels et sont source de créativité et d'innovation. Les Canadiens sont, historiquement et par nécessité, ouverts sur le monde.

Le Canada a une population relativement petite et dispersée sur un territoire vaste et divers, ce qui nous a contraints à nous préoccuper des liens entre les communautés, comme en témoignent la construction du chemin de fer transcontinental et, plus près de nous, les innovations dans les communications par satellite et par Internet. Le Canada a vu ses pionniers faire face aux rigueurs du climat et de la géographie, et cela a certes contribué à insuffler à la population le respect de l'environnement, le sens de l'initiative, de la justice sociale et du partage des responsabilités. Les Canadiens ont toujours préféré les principes du pragmatisme plutôt que ceux de l'idéologie.

L'histoire et le cadre juridique du Canada — économie mixte, collectivités fortes, bilinguisme et diversité, filet de sécurité sociale, système de soins de santé et reconnaissance d'une interdépendance mondiale — sont les racines de ce qu'il est convenu d'appeler la troisième voie.



PRIME MINISTER • PREMIER MINISTRE

Message du premier ministre Jean Chrétien

À l'aube du XXI^e siècle, les pays du monde entier sont appelés à repenser leur façon de voir la gouvernance pour faire face aux nouveaux défis et aux nouvelles possibilités : la mondialisation, le rythme effréné des changements technologiques, l'interdépendance croissante et les questions toujours plus complexes qui se posent aux gouvernements. Nombre de pays animés des mêmes idées cherchent de nouvelles façons d'accroître leur prospérité économique et la qualité de vie de leurs habitants, dans le respect de leurs valeurs communes. Sachant bien qu'ils ne sont pas à même de relever seuls ces défis, les gouvernements établissent des partenariats avec tous les secteurs de la société. De plus, ils travaillent ensemble à l'édification d'une communauté internationale dont les activités seront plus concertées et plus cohérentes.

Nous voulons par le présent document contribuer au dialogue international sur les défis d'une gouvernance progressiste en dressant un bilan de notre plan d'action — le Programme : emploi et croissance — créé en 1994, et en présentant nos objectifs pour l'avenir. La « voie canadienne » est un modèle nettement différent qui reflète nos valeurs et repose sur nos forces et notre histoire.

Quelques-uns de mes collègues, dont le premier ministre Blair, le président Clinton et le chancelier Schröder, utilisent les termes « Troisième voie » ou « Neue Mitte » lorsqu'ils parlent de cette nouvelle façon de voir la gouvernance. En collaboration avec d'autres chefs de gouvernement, ils ont lancé un dialogue à l'échelle internationale afin de discuter des moyens mis en œuvre pour approfondir leurs valeurs communes. Le chancelier Schröder sera l'hôte du prochain forum de discussions qui aura lieu à Berlin en juin 2000.

À cette occasion, je présenterai aux leaders venus des quatre coins du monde partager leurs expériences, la « voie canadienne » dont il est question dans ce document. Je leur parlerai avec fierté de notre façon à nous de relever les défis et de faire face au changement. Nos réalisations sont nombreuses et nous poursuivrons sur cette lancée au cours des années à venir, en fondant nos choix sur nos valeurs, en nous engageant à donner aux Canadiens et aux Canadiennes des résultats concrets, et en travaillant en collaboration avec les citoyens, les différents secteurs, les autres gouvernements et nos alliés dans le monde entier.

La troisième voie : la voie canadienne



UNIVERSITY OF MINNESOTA

→ 1 hr. downtime

W/ ✓ a Sched -
 up to 10 time
 available
 W/ ✓ a EB
 better

Twin Cities Campus

Hubert H. Humphrey
Institute of Public Affairs

Humphrey Center
 301-19th Avenue South
 Minneapolis, MN 55455
 612-625-9505
 Fax: 612-625-6351
 Fax: 612-625-3513

June 6, 2000

President Bill Clinton
 c/o Nancy Hernreich
 The White House
 Fax: 202-465-2883
 or 202-456-6703



Hi Bill,

It's great that you are getting to Minnesota so often. Isn't it a beautiful place? I'm loving living here. If you've got any time on your next visit – this coming weekend? – how about breakfast? I suppose a sail or canoe ride or walk around the Lake is not compatible with national security. Or a visit to my fabulous Victorian house, either.

Also, I've been meaning for a long time to ask you to send the following to my wonderful secretary of many years, Barbara Brunialti, who is a great admirer of yours and who retired at Rutgers when I left last fall. She has an enormous collection of memorabilia from your Presidency, including some invitations etc. from my stash, and this would look great with it. Please feel free to alter the text. Thanks in advance.

Regards,

Ann Markusen

will send

See Schedule -
 Downtime 12:35 -
 1:40 at
 Key Investment
 site of DNC
 lunch

Ms. Barbara Brunialti
98 Kingsberry Drive
Somerset, NJ 08873

Dear Barbara,

News of your accomplishments as a Rutgers administrator have reached as far as the White House!

I understand that you have done an outstanding job as the Executive Secretary and Manager of the Project on Regional and Industrial Economics in the Bloustein School. Over the years, the quality of the work done by PRIE on defense conversion, high tech economic development and pro-worker adjustment and training initiatives has generated considerable interest and made a real difference in the policy world. I know that your marvelous people skills, care and attention to detail, and remarkable abilities to negotiate bureaucratic channels at a large university have considerably enhanced the reach and impact of PRIE's work.

Please accept my congratulations on your achievements and your retirement. It's great to know that this country can rely on skills and energy like yours.

Regards,

President Bill Clinton

ORM

January 12, 1993

Dear Mr. Clinton,

We wanted you to have this copy of Abraham Lincoln's Second Inaugural Address, printed by one of our craftsmen. I think you will particularly enjoy the description, on the back, written by a journalist present at the second inauguration of Mr. Lincoln.

May this inspire your speech and your presidency and may your vision and greatness affect our country, as did Mr. Lincoln's, for generations to come.

We welcome you to Washington.

Respectfully,

Lesley Macherelli

Store no longer
there.

No listing for
~~your firm~~
L. Macherelli

6/15/00

THE WHITE HOUSE
WASHINGTON

Sen. Lautenberg &
his 15 family members
will be here at around
4:30 or so for
their photo instead
of at 8:50 tonight.

2

THE PRESIDENT HAS SEEN
6-15-00

THE PRESIDENT HAS SEEN
6-14-00

✓
CHILDREN'S HOPE INTERNATIONAL/
R & R FAMILY CENTERS
ASC / ASIAN MEDIA AFFILIATE
Thank You Pres. C. n. lar
REGINA LAI
PRESIDENT, EXECUTIVE DIRECTOR

Box 75153, St. Paul, MN 55175
(612) 440-2971

Box 3031, Honolulu, HI 96802
(808) 247-3502

PHOTOCOPY
WJC HANDWRITING

6-14-00

Mary Morrison
06/13/2000 09:53:40 AM

Record Type: Record

To: Nancy V. Hernreich/WHO/EOP@EOP, Betty W. Currie/WHO/EOP@EOP

cc:

Subject: how sad

fyi

----- Forwarded by Mary Morrison/WHO/EOP on 06/13/2000 09:53 AM -----



Jeffrey A. Shesol
06/13/2000 09:49:40 AM

Record Type: Record

To: Mary Morrison/WHO/EOP@EOP

cc:

Subject:

Mary,

Sorry to spring unpleasant news on you, but I know that the President sometimes makes note in some way of family tragedies that affect his staff. I wanted to let you and Nancy know that the sister of Paul Oetken committed suicide last weekend. Paul is a lawyer in the Counsel's Office.

I don't know whether this is the proper channel through which to relay this information, but I thought I would give you and Nancy a try, figuring that you would know whether the President tends to respond in such circumstances. I've not mentioned anything to Paul, obviously.

Jeff

*Wire Nancy
a letter*